



## Apaciguamiento

Una técnica muy usada en la diplomacia y/o en las relaciones comerciales se conoce como apaciguamiento, que consiste en responder con modos suaves y tranquilos a personas que son desbordadas y avasalladoras, ceder en pequeñas partes para lograr lo que es crucial. Esta técnica camina, a veces, por una muy delgada línea de ingenuidad o sumisión, como la que tuvo **Neville Chamberlain**, primer ministro del Reino Unido, frente al avance del nazismo de **Adolfo Hitler** o **Andrés Manuel López Obrador** frente a **Donald Trump**.

El expresidente de México cedió en temas como enviar a 28 mil soldados a la frontera. En 2018 cuando **Trump** aplicó un arancel al acero y aluminio, la respuesta del gobierno de **Enrique Peña Nieto**, a través de su secretario de Economía, **Ildelfonso Guajardo**, fue aplicar aranceles que afectaban a distritos gobernados por los republicanos y productos fácilmente sustituibles para afectar los precios en México. Esa salida no se podría aplicar, puesto que en la revisión del T-MEC, que en la parte final fue responsabilidad de **Jesús Seade**, se acordó que estas medidas ya no se aplican libremente.

### REMATE TRANQUILO

Para aplicar el apaciguamiento, la presidenta **Claudia Sheinbaum**, tiene claro que no puede caerse en la sumisión y debe hablarse con tranquilidad y claridad. Es de destacarse que ha logrado controlar a su gabinete y a los políticos de Morena, adeptos a ridículos actos patrioteros. Ha establecido un sistema de comunicación en el cual se tiene mucho cuidado en que los secretarios no queden expuestos a romper la cadena de comunicación gubernamental y a los funcionarios específicos dando mensajes puntuales y tomando acciones concretas.

Ayer, el secretario de Economía, **Marcelo Ebrard**, envió un mensaje interno. Señaló que el anuncio de este arancel, que entraría el 12 de marzo, no tiene mucho sentido porque es más el acero y el aluminio que compra México a EU que viceversa, es decir, si se aplicaran recíprocamente el impacto sería mayor para la administración de **Trump**. A ese mensaje de fortaleza, que es para el consumo interno, hay un trabajo entre los equipos que busca, desde la parte mexicana, tener claro cuál es el objetivo final del presidente de EU y con base en eso actuar.



Quizá, a primera vista, podría parecer que se busca únicamente fortalecer a la industria automotriz de Estados Unidos, sin embargo, es necesario tener claro que en el mejor interés de esta industria estadounidense está la de tener los mejores productos en términos de calidad y precio, lo que claramente se logra con la integración en América del Norte.

Eso lo tendrá que determinar el gobierno, si el verdadero problema está en la trazabilidad de la producción de acero y aluminio. Esto es, el gobierno deberá ofrecer mecanismos claros para demostrar que México no está siendo usado para que países como China (que tiene un arancel monumental desde 2018) para entrar al mercado de Estados Unidos.

#### REMATE DETENIDO

Si de por sí la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, encabezada por **Jesús de la Fuente**, tiene muchísimo cuidado en los procesos de aprobación de nuevos bancos, ahora debe tenerlo mucho más. No se trata de una excesiva burocracia, sino de un procedimiento muchísimo más elaborado. Si EU declara como organizaciones terroristas internacionales a los cárteles mexicanos, el riesgo mayor de que haya mezcla en el sistema financiero no está en los grandes bancos, perfectamente regulados, sino en figuras que están en financieras tecnológicas o sofipos.

#### REMATE NECIO

**Patricia Armendáriz**, con un papel pequeño como legisladora de Morena, está tratando de regresar al sistema financiero.

#### REMATE OLVIDADO

Los trabajadores de nivel medio de los órganos autónomos, en proceso de desaparición o fusión, están en zozobra creciente. La presidenta **Claudia Sheinbaum** ha reiterado que nadie perdería su empleo, salario ni algunas otras expresiones de buena voluntad. Sin embargo, no es suficiente. En los hechos, les preocupa determinar cómo serán estos nuevos puestos o cómo podrán integrarse en estructuras que ya están perfectamente armadas. Muchos de ellos tienen incertidumbre entre salir al mercado a buscar trabajo o mantenerse leales hasta el último momento con su actual empleador y a partir de ahí cómo sería su futuro profesional. Se trata de una decisión difícil para ellos, desde aquí un abrazo de parte del PAS.

#### REMATE HUÉRFANO

El 13 de febrero termina el plazo, que ya se había prorrogado 15 días, para que se registre el candidato para suceder a **Julio Carranza** en la ABM y hasta hoy no hay ninguno. Alguien que podría inscribirse es **Emilio Romano**, pero más son los que apuestan a que no lo hará por las mismas razones por las que **Raúl Martínez Ostos** retiró su intención. No sería una buena señal que el presidente de este gremio sea el CEO de Bank of America. Si no hay aspirante, se abre un mar de posibilidades que les comunicará el *Padre del Análisis Superior*.