

**EN NUEVE FONDOS, 134 MIL 809 MDP**

En Defensa y Marina, uno de cada cinco pesos de fideicomisos

DORA VILLANUEVA

La concentración de dinero público en las secretarías de Defensa Nacional (Sedena) y Marina (Semar) durante la administración pasada no se limitó a los incrementos presupuestales autorizados año con año para construir grandes obras de infraestructura que después quedarían a su cargo. En los fideicomisos públicos también se ha observado un aumento de los fondos bajo control militar, de acuerdo con información oficial.

Los recursos en fideicomisos a cargo de la Sedena y la Semar aumentaron 5 mil 551.2 por ciento en los seis años previos, y ahora estas dependencias acaparan uno de cada cinco pesos que reporta el gobierno federal en este tipo de instrumentos financieros sin estructura orgánica, cuyos riesgos están asociados con la opacidad con que se manejan.

En nueve fideicomisos de los 157 que el gobierno federal reportó durante el primer trimestre de 2025, Defensa y Marina concentran 134 mil 809 millones de pesos, monto que equivale a 22.5 por ciento del dinero disponible en este tipo de instrumentos, de acuerdo con registros de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Este aumento contrasta con la reducción y eliminación de fideicomisos públicos—incluidos los del Poder Judicial— como parte de las medidas de austeridad que se intensificaron con la pandemia de coronavirus.

Al cierre del primer trimestre de 2019 había 335 fideicomisos y mandatos públicos, y en ellos 875 mil 361 millones de pesos. Hacienda detalla que hasta marzo pasado quedaban sólo 157 instrumentos que manejaban 598 mil 64 millones de pesos.

Opacidad al amparo del secreto fiduciario

Antes de la pandemia de covid-19 ya se había adelantado la revisión de estos instrumentos debido a la poca transparencia en su manejo, a la dificultad para fiscalizarlos por estar constituidos en instituciones financieras donde prevalece el secreto bancario y también a que no es sencillo rastrear el uso de los recursos.

Luego de un decreto ante la emergencia sanitaria que ordenaba a las dependencias cerrar ese tipo de instrumentos y de una posterior discusión en el Congreso, en la cual se determinó el cierre de 107 fondos, poco a poco fueron desapareciendo



recursos en todos los ramos, salvo en los militares, donde la tendencia ha sido radicalmente distinta.

Al cierre de marzo de 2019, la Defensa tenía cuatro fondos a su cargo: el Fideicomiso Público de Administración y Pago de Equipo Militar; el de Apoyo a Deudos de Militares Fallecidos en Actos de Servicio de Alto Riesgo, el de Administración y Operación del Instituto de Seguridad Social para las Fuerzas Armadas Mexicanas y el Contrato de Mandato para el Pago de Haberes de Retiro, Pensiones y Compensaciones.

En conjunto, esos cuatro fideicomisos tenían 2 mil 385 millones de pesos, equivalentes a 0.27 por ciento de los recursos que había en este tipo de fondos sin estructura orgánica en la administración pública reportada por Hacienda.

Actualmente, en seis fideicomisos la Defensa concentra 98 mil 948 millones de pesos, 16.5 por ciento del monto total reportado en los datos de finanzas públicas, y ello se debe en gran medida a la administración de paraestatales que se le fueron entregando en el gobierno de Andrés Manuel López Obrador.

Actualmente la Defensa cuenta con el Contrato de Mandato para el Pago de Haberes de Retiro, Pen-

siones y Compensaciones, el Fideicomiso de Apoyo a Deudos de Militares Fallecidos o a Militares que Hayan Adquirido una Incapacidad en Actos de Servicio de Alto Riesgo; y el de Administración y Pago de Equipo Militar, el mismo que ya tenía en 2019, pero cuyas disponibilidades se dispararon 9 mil 856.3 por ciento, de 711 millones a 70 mil 827 millones en sólo seis años.

A los recursos bajo control de la Defensa se ha sumado el Fideicomiso de Administración y Pago 108697, que sirve para pagar cuentas de las paraestatales militares, como el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles y el Tren Maya; el de Administración y Pago para la Contratación de Servicios y Obra Pública y el Fideicomiso a Favor de los Hijos del Personal Adscrito al Estado Mayor Presidencial.

En el caso de Marina, la dependencia pasó en seis años de no tener fideicomisos bajo su resguardo, a contar con tres. Al primer trimestre de 2025, en conjunto los fideicomisos para el Desarrollo del Istmo de Tehuantepec, el de Administración y Pago Semar y el Fondo para el Fortalecimiento del Sistema Aeroportuario tenían en conjunto 35 mil 860 millones de pesos, 6 por ciento del total de dinero que el gobierno federal reporta en este tipo de instrumentos financieros.