



OPINIÓN

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

FINSUS acelerador a fondo, por millón de clientes y triplicar cartera en 2026, y pymes un enorme filón

Entre las instituciones financieras que han solicitado el aval para banco ante la CNBV de **Jesús de la Fuente** está FINSUS que no ha dejado de crecer con enfoque a las pymes.

Le platicaba que dicha sofipo, con un proceso totalmente digital, logró ganancias en el IT del 2025 por 22 mdp, a 3 años y medio de iniciar una nueva etapa con **Carlos Marmolejo** al frente, experto con una fructífera carrera en el sector financiero. Junto con un grupo de 150 socios, incluido **Norman Hagemeister** actual presidente, compraron una sofipo que operaba desde 2015 para reencauzarla.

Con un capital social de 3,000 millones de pesos y una inversión de 800 millones de pesos para digitalizarse, puede presumir que en unos minutos da respuesta a la solicitud de cualquier crédito, justo en el seg-

mento que trae en la mira como nodal el gobierno de **Claudia Sheinbaum**.

FINSUS ya es la segunda sofipo más influyente del país, con un activo de 16,000 mdp, cartera por 10,136 mdp y una captación por 13,500 mdp. Agregue una mora de apenas **125%**, buen logro en estos tiempos.

Marmolejo, quien confía en poder recibir la autorización para el banco este año, visualiza en el terreno de las pymes un enorme filón. Y es que del universo de 5.5 millones de unidades, sólo 500,000 son atendidas.

En su caso sólo 4 de 10 solicitudes prosperan, pero con aquellas que se rechazan se trabaja en que puedan reordenarse. Ya cuenta con 455,000 clientes que se esperan escalar a un millón para 2026.

De hecho, los meses por venir serán de



buen crecimiento para triplicar la cartera a finales del año próximo. Con el banco también se reforzará el ámbito del crédito de nómina. El financiamiento promedio de su clientela está en 8 mdp, pero también hay un buen componente de créditos de emergencia que ideó Marmolejo, ya que el 80% de su captación está a un año con una tasa que puede llegar al 11.59%.

El horizonte de FINSUS, en un entorno económico que no es el mejor, se explica por la gradual formalización sobre todo del comercio con la masificación de las terminales punto de venta. Ahí se cuenta como aliado al "agregador" Kiwi de **Pablo Ize**.

El crédito al consumo no es lo suyo, pero FINSUS sí maneja tarjetas de débito en apoyo de sus clientes. Ahí su aliado es Keo de **Paolo Fidanza** quien supervisa que los cargos se circunscriban a "capital de trabajo".

Así que en el contexto de la debacle de CAME, esta otra sofipo levanta la mano por el gremio.

NODAL PARA INVERSIÓN MANTENER LEY DE AGUA VIGENTE CON LA NUEVA

Recién firmas cerveceras y refresqueras han anunciado inversiones. Miel para los oídos. Un factor nodal tiene que ver con la legislación para el agua. La nueva ley, ya muy analizada, deberá presentarse a fin de año en el Congreso, pero lo importante es que

convivirá con la Ley de Aguas Nacionales vigente. CONAGUA de **Efraín Morales** está conforme. Con ello se preserva la vigencia de las concesiones. SEMARNAT de **Alicia Bárcena** está en la misma sintonía.

VENDEN EXTRANJEROS TENENCIA DE TÍTULOS Y ACCIONES DE MÉXICO

En el tenor de la desconfianza, también mayo fue desfavorable para la tenencia de valores y acciones en manos de extranjeros. En el primer apartado en los primeros 5 meses hay una salida de flujos por 37,200 mdp al hilarse dos meses negativos. En lo que hace a renta variable, un reporte de INTERCAM Banco de **Eduardo García Lecuona** señala que en diez de los últimos doce meses el monto calculado en 156,600 mdd muestra una caída del 13.2% vs mayo 2024.

VERAZA NUEVO PRESIDENTE DE MONDELEZ POR BONACLOCHA

Resulta que Mondelēz México ya tiene nuevo presidente. Se trata de **Carlos Veraza**, ejecutivo mexicano con larga trayectoria en esa multinacional. Ha ocupado diversas posiciones en AL y EU. Asumirá el mando el primero de julio y sustituirá a **Oriol Bonaclocha** ahora en Heineken.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx