



La agenda empresarial está atenta a lo que podría venir tras la muerte de Nemesio Oseguera Cervantes, extinto líder del Cartel Jalisco Nueva Generación y es que la preocupación por la seguridad en México se intensificó y con ello las inversiones de mexicanos en corto o mediano plazo vuelven a colocarse en stand by.



Josefina Rodríguez

No hablamos de la volatilidad de los mercados financieros, sino de un impacto directo en la percepción nacional e internacional sobre la estabilidad para hacer negocios y viajar. Si bien es cierto hay un apoyo y aplauso "en corto" hacia la presidenta Sheinbaum por el abatimiento del narcotraficante que sembró más terror en los últimos años, por el otro lado, los riesgos y preocupaciones empiezan a crecer.

Por lo pronto, a nivel global al menos cinco países —**Estados Unidos, Canadá, Rusia, Gran Bretaña y Argentina**— han actualizado las advertencias de viaje a sus ciudadanos, recomendando "refugiarse en el lugar" o evitar desplazamientos no esenciales hacia destinos del estado de Jalisco, gobernado por **Pablo Lemus**, en los que destacan **Guadalajara y Puerto Vallarta**, entre otros sitios afectados por la violencia.

Estas alertas van en serio, lo que se traduce en cifras concretas que afectan la operación de empresas y servicios. Tan solo este lunes fueron cancelados al menos 80 vuelos internacionales desde y hacia Puerto Vallarta por aerolíneas como American Airlines, Delta y Air Canada, reflejo de cómo decisiones corporativas responden con rapidez a los avisos de riesgo.

Las advertencias alcanzan a otros estados como Michoacán, Guerrero y Nuevo León, ampliando la percepción de peligro para inversiones relacionadas con el turismo, bienes raíces y servicios.

En el caso del Turismo, la titular federal, **Josefina Rodríguez** tiene

MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette
Leyva Reus**

✕ @JLeyvaReus



Riesgo país: turismo, inversión y reputación bajo presión

mucho trabajo que hacer por delante, no sólo promoviendo a los destinos, o las sedes mundialistas, sino enviar mensajes claros y precisos sobre qué ofrece México, seguridad entre ellos, difícil ante los hechos de estos días.

Para el sector empresarial mexicano, esta confluencia de factores —alertas, cancelaciones y daño reputacional— representa un desafío inmediato y difícil de dimensionar. Si bien, no se vio un impacto mayor en los mercados financieros en general, mientras se asimila la incertidumbre y el peso experimenta presión ante la expectativa de menor flujo turístico, las compañías enfrentan la urgencia de estrategias de resiliencia.

La incógnita, tanto para inversionistas foráneos como mexicanos, es si el país podrá estabilizar rápidamente la operación normal de negocios en zonas clave antes de que la percepción de riesgo termine definiendo el atractivo económico. Por lo pronto, parece que en la banca sí lo lograron y las principales instituciones anunciaron la reapertura total mañana, lo que es una buena señal, pero no suficiente para que la confianza, la calma y el interés de visitar Jalisco siga activa.

Los nuevos socios de Banamex

Todo indica que el 2026 será el año en que veamos a un **Banamex** renovado totalmente, al menos en una de las partes más importantes que son sus inversionistas, y es que el primer y segundo



Fernando Chico Pardo

paso ya se dio: primero **Fernando Chico Pardo** quien asume la presidencia del **Consejo de Administración** y ser el inversionista "ancla" con el 25 por ciento de participación.

Ahora Citi concretó la venta del 24 por ciento de las acciones ordinarias de Grupo Financiero Banamex a diferentes inversionistas institucionales y *family offices*, que muestran la confianza en el proyecto del banco y de los capitanes al frente, así como del sector financiero mexicano.

Son 43 mil millones de pesos o 2.5 mil millones de dólares que se comprometieron a invertir **General Atlantic, Afore SURA, Banco BTG Pactual, Chubb, fondos gestionados por Blackstone, Liberty Strategic Capital, y Qatar Investment Authority (QIA)**, que hay que destacar cada uno fue también seleccionado por el mismo empresario Chico Pardo, por lo que se espera un trabajo en conjunto y que las ventas cruzadas y alianzas se fortalezcan.

El último paso es la OPI, ya que más inversionistas de este peso consideran que, al menos este año, ya está descartada, pero bueno, no falta que lleguen más *family offices* dispuestas a comprar un cachito del emblemático banco.



El éxito de Femsa y los daños de los Oxxos

Es un hecho, que las tiendas **Oxxo** que pertenecen al gigante **Femsa**



José Antonio Fernández

que tiene al frente a **José Antonio Fernández Garza**, son un éxito por el modelo que desarrollaron, con inversiones importantes realizadas para ser los corresponsales de

la banca y de servicios públicos y privados más importantes de todo el país.

Su éxito es indiscutible, pero también son sinónimo en muchas de sus ubicaciones de crecimiento de la zona, y de seguridad. Un **Oxxo** representa en muchos casos que es una zona en expansión, por eso también son el centro de atención de la delincuencia o protestas en los disturbios que se generan.

En los hechos registrados en distintos estados, tenían hasta ayer registrado más de 200 incidentes en sus tiendas y estaciones, en donde ningún cliente resultó lesionado por dichos incidentes, y la empresa aseguró que están siendo atendidos los colaboradores que se vieron afectados.

Desde luego, que estos hechos no frenan los planes que tiene **Femsa** en otras áreas, como en la financiera con su marca **Spin** que ha tenido avances, aunque los planes de este año de presentar una solicitud de licencia bancaria serán hasta el siguiente.

Y es que decidieron tener un mayor enfoque en la parte crediticia y quieren tener mayor visibilidad y una idea de la capacidad para usar los datos con éxito en el ámbito crediticio antes de solicitar la licencia bancaria completa.

Que ahora sí van las 40 horas

En la Cámara de Diputados, en comisiones se aprobó reducir de 48 a 40



Maratah Bolaños

horas el horario para los trabajadores mexicanos; la "primavera laboral" la llamó el secretario del Trabajo, **Maratah Bolaños** quien además asegura que los problemas que la iniciativa

privada había detectado con las micro, pequeñas y medianas empresas de lo costoso que será la reducción, no los afectará, ya veremos pronto cuál es la solución milagrosa.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.