



Transformación

**Darío
Celis
Estrada**

@dariocelise



EL MENCHO Y EL GOLPE A LOS NEGOCIOS



**CLAUDIA
SHEINBAUM**

LA CAPTURA DE Nemesio Oseguera, El Mencho, mostró, con crudeza, la fragilidad económica de un país donde la gobernabilidad sigue siendo un factor impredecible para realizar los negocios. Con sólo ver la reacción violenta en al menos 20 estados, con bloqueos, incendios, transporte suspendido, volvió a recordarnos que, en México, una operación de alto impacto puede desatar un terremoto económico inmediato. Entidades como Jalisco, que gobierna **Pablo Lemus**; Nayarit, al mando de **Miguel Ángel**



Navarro, Guanajuato, que lleva **Libia Denisse García**, y Tamaulipas, que lidera **Américo Villarreal** emitieron alerta roja. El sector restaurantero y turístico lo resintió como pocas veces. Guadalajara y Puerto Vallarta, dos vitrinas del atractivo económico de Jalisco, que gobierna **Pablo Lemus**, operaron bajo miedo, se vieron cierres adelantados, vuelos cancelados, empleados que no llegaron a sus centros de trabajo.

PABLO
LEMUS

No solamente fue una afectación logística; fue un golpe directo a su liquidez. Se estiman pérdidas entre 260 y 520 millones de pesos por día. En un sector que vive al límite, donde los inventarios perecederos se convierten rápidamente en pérdidas, este tipo de eventos puede *descarrilar* por completo un trimestre entero.

Las cámaras empresariales advierten que el verdadero impacto no está en los destrozos visibles, sino en la confianza.

La Asociación Mexicana de Restaurantes, que preside **Hugo Vela Reyna**, anticipa semanas de cautela del consumidor.

HUGO
VELA

Y en una industria que depende de la presencia física por las reservaciones, cenas familiares, turistas caminando sin miedo, cada día de incertidumbre *erosiona* márgenes que ya venían presionados por costos operativos, impuestos crecientes y una inflación que aún no termina de aflojar.

El gobierno de **Claudia Sheinbaum** tiene la prioridad obvia de restablecer el orden. Pero para las empresas, especialmente las pequeñas y medianas, el foco inmediato es sobrevivir mientras se disipa el temor.

La violencia no sólo inhibe la movilidad, también *rompe* rutinas, vuelve impredecible el flujo de caja y obliga a incrementar gastos en seguridad privada,

NEMESIO
OSEGUERA

transporte de personal o seguros más caros.

El momento no pudo ser peor, cuando el sector se preparaba para la antesala de Semana Santa, y la llegada de turistas para el Mundial 2026 que organiza la FIFA de **Gianni Infantino**.

Si el clima de miedo se extiende, la afectación no será temporal; será estructural, porque los inversionistas locales y extranjeros toman nota.

Mientras México no logre garantizar que una acción del Estado no desate un caos económico inmediato, el país seguirá pagando un "impuesto a la inseguridad" que frena el crecimiento, desalienta la formalidad y castiga a los negocios que sí quieren apostarle al país.

GIANNI
INFANTINO

QUIENES SE VIERON afectados por los efectos colaterales de la violencia fueron los usuarios de la banca, instituciones como BX+, de **Antonio del Valle Perochena**, optó por suspender actividades en Jalisco y Guanajuato, lo mismo que BanBajío, dirigido por **Edgardo del Rincón**. La lista sigue con BanCoppel, bajo **Carlos López-Moctezuma**; Kapital Bank, liderado por **René Saúl Farro**; Santander México, con **Felipe García Ascencio** al frente; y Banorte dirigido por **Marcos Ramírez**, también limitaron operaciones. Incluso Banamex, que dirige **Manuel Romo**, cerró puntos clave en Michoacán, Nayarit y Jalisco. Aunque la banca digital opera con normalidad, cuando los bancos, instituciones que dependen de la estabilidad, cierran por seguridad, se evidencia un deterioro que impacta en la confianza económica

ANTONIO
DEL VALLE



CITI, QUE ENCABEZA Jane Fraser, concretó la venta de 24% de Banamex a un grupo diverso de inversionistas internacionales. Los nombres involucrados son General Atlantic, Afore SURA, BTG Pactual, Blackstone, Liberty Strategic Capital y la QIA, los cuales pagarán la friolera de dos mil 500 millones de dólares, con lo que el grupo financiero se prepara para entrar a la Oferta Pública Inicial y que, por ahora, sigue sujeta a reguladores y condiciones de mercado. Sin duda, **Fernando Chico Pardo**, hoy presidente del Consejo, ayudó de manera activa a legitimar internamente la selección y se espera que sea el engranaje que ayude a la integración de los nuevos inversionistas minoritarios. Estamos viendo en México que, al parecer, Banamex queda en fortalecimiento ante el interés de inversionistas.

FERNANDO
CHICO
PARDO

EN LA SESIÓN conjunta de las comisiones de Puntos Constitucionales y Trabajo y Previsión Social de la Cámara de Diputados, la discusión tomó rumbo crítico cuando legisladores del PRI, PAN y Movimiento Ciudadano cuestionaron al secretario de Trabajo, **Marath Bolaños**, por no incluir dos días de descanso en la propuesta de reducción de la jornada laboral. Señalaron que aumentar horas extra de nueve a 12 contradice el objetivo de trabajar menos y podría incentivar la informalidad, como advirtió el priísta **Rubén Moreira**. La diputada emecista **Patricia Mercado** considera que dejar el descanso sujeto a negociación individual vulnera a un país donde 90 por ciento de los trabajadores no se encuentra sindicalizado. También alertaron que la falta de claridad *golpea* más a las personas que ganan de uno a tres salarios mínimos.

MARATH
BOLAÑOS

FEMSA, QUE DIRIGE Jose Antonio Fer-

nández Garza-Lagüera, empezó a dar los números de las afectaciones que sufrió por la ola de violencia de este domingo 22 de febrero, alcanzando a más de 200 tiendas OXXO y estaciones de servicio de FEMSA. La compañía activó protocolos, cerró unidades y se coordinó con autoridades, que no haya clientes lesionados es un alivio, aunque la cifra de incidentes confirma que las empresas ya operan con esquemas de contingencia casi permanentes. La empresa regia irá reabriendo sus unidades de manera gradual. En el fondo, lo que ocurrió a FEMSA ilustra lo que miles de negocios enfrentan día a día, y es que la inseguridad no solo altera ventas y logística, sino que obliga a que cada decisión operativa dependa del humor de factores externos que nada tienen que ver con el mercado.

JOSE ANTONIO
FERNÁNDEZ
GARZA-
LAGÜERA

EL GOBIERNO DE Salomón Jara

reaccionó rápido a los hechos violentos que hubo en tres municipios del Istmo de Tehuantepec durante el domingo, deteniendo a dos personas y reforzando los operativos en la región con más de mil elementos policiacos. Los bloqueos que se presentaron en Oaxaca tuvieron una atención inmediata por parte del gobierno estatal, fortaleciendo desde el primer momento la presencia policial en puntos estratégicos del Istmo de Tehuantepec, con acciones que incluyeron la instalación de filtros de seguridad en 10 municipios, sobrevuelos de monitoreo, refuerzo de la vigilancia carretera y mayor presencia operativa en zonas portuarias, áreas comerciales e instalaciones estratégicas, por lo que actualmente hay tránsito libre, pacífico y seguro en todas las carreteras de la entidad.

SALOMÓN
JARA