



Empleados por su cuenta sumaron 557,508 al cierre del año

Predominaron en 2025 informalidad y autoempleo en el mercado laboral

- El balance de la creación de trabajos fue de 1 millón 58,000 posiciones, que mejoró en comparación con el año previo.
- Se crearon 1 millón 162,000 plazas informales y se perdieron 104,000 formales: Inegi

Felipe Morales

• PÁGS. 4-5

Más empleo que en el 2024, pero ninguno con plenas prestaciones laborales, y casi ninguno para mujeres, fue el saldo del mercado laboral en el 2025, reveló el Inegi.

México | Variación de la población ocupada | POR CONDICIÓN DE FORMALIDAD, ENE-DIC (MILES DE PERSONAS)



12.9
MILLONES
de trabajadores
por su cuenta
hay actualmente

2.4%
POR CIENTO
fue la tasa de
desocupación al
cierre del 2025

FUENTE:
ELABORACIÓN
PROPIA CON DATOS
DEL INEGI

**Reporte de la ENOE del Inegi**

Se crearon 1.058 millones de empleos en 2025, pero todos informales

● Aunque la tasa de desocupación se mantuvo baja el año pasado, el avance del trabajo se dio en condiciones más precarias y con un preocupante estancamiento del empleo en mujeres, el cual aportó únicamente el 0.4% de las plazas generadas

Felipe Morales Fredes
felipe.morales@eleconomista.mx

La informalidad fue el sello de la creación de empleo en 2025. El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) informó este lunes que el año pasado se generaron un millón 57,970 plazas, todas en la economía informal y un 99.6% de ellas ocupadas por hombres.

En la formalidad se perdieron 103,956 empleos en el año, mientras que en la informalidad se crearon un millón 161,926.

De acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), ésta es la tercera vez que el balance anual del empleo formal es negativo desde que se tiene registro. Los casos anteriores se observaron en 2008, en medio de la crisis financiera global, en la que se destruyeron 414,670 plazas, y en 2020, con el impacto inicial de la pandemia de Covid-19, cuando se perdieron 1.2 millones de puestos.

De esta manera, con el comportamiento observado a finales del año, la tasa de informalidad laboral pasó de 53.7 a 54.6% respecto del cierre de diciembre de 2024 y abarca en la actualidad a 32 millones 988,763 personas.

“La población ocupada en la formalidad registra una contracción anual de 0.38%, mientras que la población informal un crecimiento de 3.65%. Con esto, el empleo formal hila seis meses consecutivos de caídas anuales; de hecho, la formalidad llevaría once meses de caídas si no fuese porque en junio de 2025 el empleo formal tuvo un nulo crecimiento anual de 0.01%”, explicó Gabriela Siller Pagaza, directora de Análisis Económico-Financiero de Banco Base.

En este tenor, la especialista detalló que no se debe perder de vista el impacto que tiene el aumento de la informalidad en el desarrollo de la economía, ya que “disminuye el potencial de crecimiento del país al concentrar la fuerza laboral en actividades de baja productividad”.

Según las estimaciones del Inegi publicadas recientemente, la informalidad aportó el 25.4% del PIB en 2024, la mayor proporción desde que comenzó el registro en 2003, lo que incluso podría aumentar a 26.6% tras las cifras observadas en el mercado laboral en 2025, según las proyecciones de Banco Base.

“De cara a 2026, este deterioro en el mercado

laboral sugiere que México seguirá atrapado en un ciclo de baja eficiencia si la tendencia de informalización no se revierte... Este retroceso estructural representa un desafío mayúsculo: no sólo compromete el bienestar de los trabajadores al anclarlos en actividades de baja remuneración, sino que erosiona sistemáticamente la base recaudatoria del Estado y pone en riesgo la capacidad de crecimiento de largo plazo”, puntualizó Siller Pagaza.

Participación laboral, sin grandes cambios

En tanto, en diciembre la tasa de participación laboral fue de 59.1%, ligeramente por debajo del nivel de 59.4% reportado para el mismo mes de un año antes.

En el comparativo del Inegi por género, el empleo masculino creció en un millón 53,333 puestos en 2025, el 99.6% de la generación de plazas del año. En tanto, el empleo femenino sumó únicamente 4,637 plazas (0.4%).

Asimismo, la tasa de desocupación cerró en 2025 en 2.4%, el mismo porcentaje que el reportado en diciembre de 2024. El desempleo extendido, que abarca además a las personas inactivas disponibles para laborar si se presenta la oportunidad, descendió de 10.4 a 10.1% en el año.

A decir de Janneth Quiroz, directora de Análisis Económico, Cambiario y Bursátil de Grupo Monex, estos datos reflejan una moderación gradual del mercado laboral, lo que va en línea con el debilitamiento reportado en la actividad económica.

“Si bien, la tasa de desempleo se mantuvo en niveles bajos (2.65% promedio anual), este comportamiento ocurre en un contexto de menor participación laboral, moderación en la población ocupada y un repunte de la informalidad”, expresó.

Campo, comercio y restaurantes, a la cabeza

En el balance sectorial, el comportamiento de la creación de empleo fue mixto, aunque caracterizado por la pérdida de plazas en las actividades industriales. En el sector de los servicios se reportó un saldo positivo de 735,564 plazas, explicado por el avance del comercio (852,074 puestos) y de los restaurantes y hoteles (353,035 puestos), mientras que en el resto de las actividades terciarias se registraron pérdidas, lideradas por los servicios sociales (-300,084 puestos).

En las actividades agropecuarias, en tanto, se reportó la creación de 500,652 empleos.

El sector secundario fue el único con un balance anual negativo, al reportar la pérdida de 153,132 puestos de trabajo. La merma se concentró específicamente en la industria manufacturera (-237,652 plazas). Mientras que en la construcción (74,208 plazas) y la minería (10,312 plazas) se observaron cifras positivas.

“Hacia 2026, el mercado laboral apunta a un entorno de mayor fragilidad, caracterizado por una menor creación de empleo y mayores presiones sobre la calidad del empleo (informalidad y condiciones críticas de ocupación). El in-

cremento del salario mínimo añade retos para las empresas, en particular en las actividades intensivas en mano de obra, lo que podría limitar y reforzar la presión sobre la calidad del empleo”, puntualizó Quiroz.

El saldo de un millón 57,970 plazas creadas en 2025 es resultado de la creación de un millón 161,926 puestos en el sector informal y la pérdida de 103,956 empleos en la economía formal, de acuerdo con cifras del Inegi.



De cara a 2026, este deterioro en el mercado laboral sugiere que México seguirá atrapado en un ciclo de baja eficiencia si la tendencia de informalización no se revierte”.

Gabriela Siller,

DIRECTORA DE ANÁLISIS
ECONÓMICO-FINANCIERO
DE BANCO BASE.



Si bien, la tasa de desempleo se mantuvo en niveles bajos, este comportamiento ocurre en un contexto de menor participación laboral, moderación en la población ocupada y un repunte de la informalidad”.

Janneth Quiroz,

DIRECTORA DE ANÁLISIS

ECONÓMICO, CAMBIARIO Y BURSÁTIL DE GRUPO MONEX.

En el balance sectorial, el comportamiento de la creación de empleo fue mixto, aunque caracterizado por la pérdida de plazas en las actividades industriales. En el sector de los servicios se crearon 735,564 plazas..



54.6

POR CIENTO

fue la tasa de informalidad laboral al cierre de diciembre de 2025.



2.4

POR CIENTO

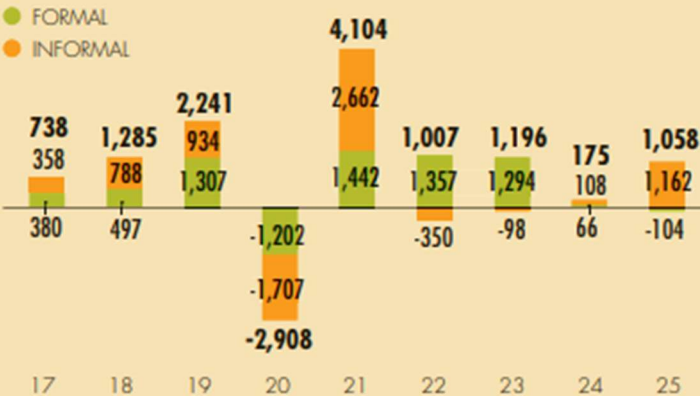
fue la tasa de desempleo con la que cerró el 2025.

Recuperación agridulce

En el 2025 la generación de empleo se recuperó respecto del 2024, pero con dos grandes asegunes: con una creación inusitada de empleos informales y un preocupante estancamiento del empleo en mujeres.

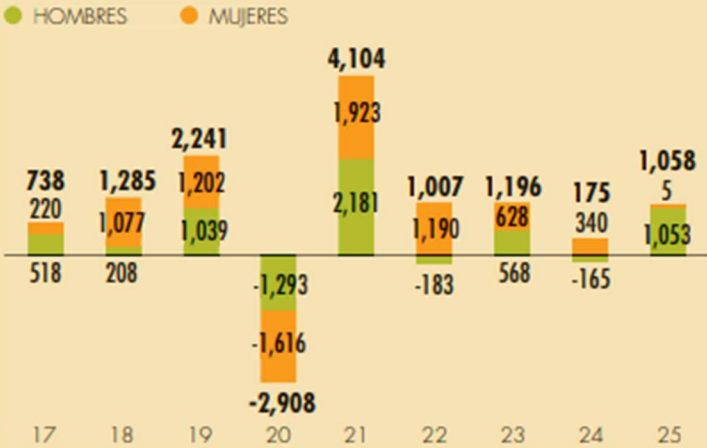
México | Variación de la población ocupada

POR CONDICIÓN DE FORMALIDAD, ENE-DIC (MILES DE PERSONAS)

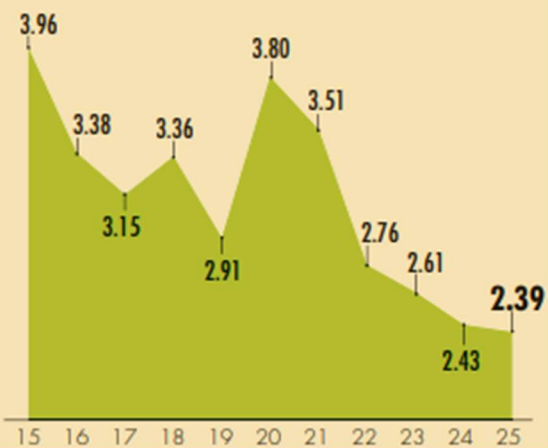


FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DEL INEGI.

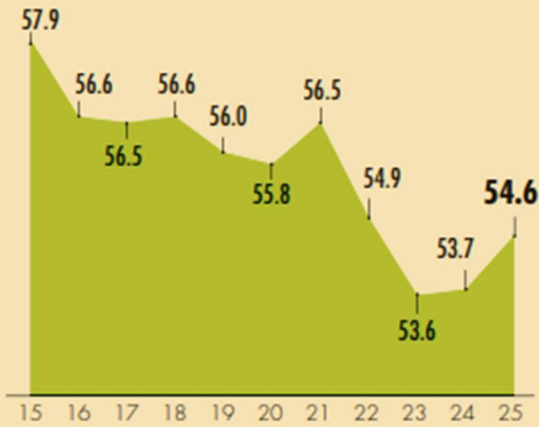
POR SEXO, ENE-DIC (MILES DE PERSONAS)



DESOCUPACIÓN, DICIEMBRE (% DE LA PEA)



INFORMALIDAD LABORAL, DICIEMBRE
(% DE LA POBLACIÓN OCUPADA)



Manufactura sigue en rojo

México | Variación de la población ocupada por sector y subsector económico, ene-dic | MILES DE PERSONAS

SECTOR/SUBSECTOR	2024	2025
Total	175	1,058
Primario	-360	501
Secundario	-453	-153
Extractiva y electricidad	-45	10
Manufactura	-388	-238
Construcción	-21	74
Terciario	920	736
Comercio	9	852

SECTOR/SUBSECTOR	2024	2025
Restaurantes y hoteles	58	353
Transportes	230	-55
Servicios profesionales	167	-25
Servicios sociales	235	-300
Servicios diversos	474	-36
Gobierno	-253	-54
No especificado	67	-25

GRÁFICO EE



En la industria manufacturera se perdieron más de 237,000 puestos de trabajo durante 2025. FOTO ARCHIVO EE