



## Privilegia la Auditoría Superior la prevención

LUIS SALAZAR, CIUDAD DE MÉXICO

El auditor superior de la Federación, David Colmenares Páramo, anunció un cambio de paradigmas en el organismo que encabeza, en el que ahora la labor más importante se focaliza en la prevención de irregularidades cuando se ejecutan recursos públicos y ya no solo en la identificación de anomalías. PÁGS. 6 Y 7

El titular de la ASF dice encabezar un ente de “nueva generación” que apuesta por la capacitación en el manejo de recursos públicos

**David Colmenares**

# “No somos complacientes, solo privilegiamos la prevención”

**E**l auditor superior de la Federación, David Colmenares Páramo, anunció un cambio de paradigmas en el organismo que encabeza, en el que ahora la labor más importante se focaliza en la prevención de irregularidades cuando se ejecutan recursos públicos y ya no solo la identificación de anomalías.

“Hemos reducido el monto de lo observado, no porque seamos complacientes, sino porque hemos logrado que cada quien haga lo que le toca, que sean responsables y que no se crean todo lo de sus colaboradores... Esa es la filosofía y creo que nos ha funcionado”, destacó Colmenares.

—¿Tiene un porcentaje de cuánto se ha reducido el monto de lo observado?

—Sí, han habido diferencias fundamentales, brutales. A ver, ¿qué caso tiene que observes

(irregularidades por) 20 millones de pesos si al final (tras las aclaraciones presentadas por la institución auditada) la cifra se queda en cero? Donde tenemos las observaciones más altas por número es en el gasto federalizado, pero en cumplimiento financiero donde están las grandes empresas, Pemex, la CFE, en todo esto las observaciones en cada etapa de la Auditoría se han reducido.

“Obviamente, los montos son más altos en algunos casos, aunque también las aclaraciones se van dando. Hemos logrado aclarar muchísimo y cuando encontramos casos delicados como el de Segalmex se tiene que denunciar”.

Para lograrlo, detalló, se ha iniciado una novedosa estrategia de cercanía, comunicación constante y capacitación, mediante la que se ayuda a los gobiernos federal, estatales y municipales a un mejor ejercicio presupues-



tal, en contraste con anteriores esquemas de persecución sobre lo ya gastado. “Ya no es la idea encontrar más (observaciones a la ejecución del gasto), sino menos, porque (los entes fiscalizados) están haciendo bien las cosas.

“No estamos buscando fallas, sino cómo ayudar a tener aciertos. Y la verdad es que eso me tiene muy satisfecho”.

Identificado como “el auditor de la transformación”, destacó que “de lo que se trata ya no es observar cosas y hacer un esfuerzo para decir que está muy mal todo”, sino de fortalecer el conocimiento de los actores para un mejor uso y destino de los recursos públicos.

“A veces no solamente es corrupción, es falta de capacitación. Los capacitas y sí va a haber casos de corrupción, es casi inevitable que los haya. Sin embargo, se van a poder controlar, y ya se están dando avances”, aseveró quien quiere ser visto más como un funcionario de territorio que de escritorio.

Destacó que “se tiene una gran coordinación con mucho respeto con la Fiscalía General de la República. Y en ese sentido creo que estamos teniendo una Auditoría Superior diferente”.

### Tecnología al servicio

“Somos una institución auditora de nueva generación”, consideró Colmenares Páramo, quien el pasado 24 de septiembre recibió el grado de Doctor Honoris Causa de parte de la Universidad Autónoma de Nuevo León.

Desde el inicio de su gestión, en 2018, ha impulsado en la Auditoría Superior de la Federación la

adopción de tecnologías avanzadas como pilar estratégico para la transformación de sus procesos de fiscalización.

“Esta visión de modernización ha trascendido la simple digitalización de funciones operativas para consolidarse como una política institucional de innovación guiada por un propósito claro: mejorar la calidad del control del gasto público y fortalecer la confianza ciudadana en las instituciones públicas”, sostuvo.

La evolución tecnológica promovida en este periodo no solo ha optimizado la gestión documental de las auditorías, también ha permitido configurar “un ecosistema digital integral, que articula soluciones que brindan una mayor precisión en el análisis de datos, trazabilidad en cada acción fiscalizadora, eficiencia en la interacción con entes auditados y una apertura inédita hacia la ciudadanía”.

Describe así el salto que han dado al uso de herramientas informáticas para el mejoramiento de las funciones de esa entidad.

“Ahora tenemos muchos instrumentos: la firma electrónica, el buzón digital, el uso de Big Data... Toda la Auditoría se está digitalizando sin que la gente pierda su trabajo. Antes decían que el riesgo era el desempleo de algunos, pero lo que se hizo fue capacitarlos y siguen trabajando con nosotros. No hemos corrido a uno y eso es algo muy relevante”.

Esas herramientas permiten a los equipos auditores trabajar de forma remota, eficiente y segura, incluso en escenarios híbridos o 100 por ciento digitales, sin comprometer la calidad ni la validez

jurídica del proceso.

A través del buzón digital se gestiona de forma segura el intercambio documental con los entes auditados, mientras que la firma electrónica garantiza la validez jurídica de los materiales suscritos en entornos colaborativos digitales.

“Este modelo de fiscalización transformado permite a la Auditoría Superior de la Federación operar con mayor cobertura, eficiencia, agilidad, trazabilidad y seguridad jurídica, adaptándose incluso a contextos de contingencia y manteniendo la continuidad institucional sin comprometer la calidad técnica de sus auditorías”, dijo.

—¿Cómo están aplicando la inteligencia artificial?, ¿para qué les está sirviendo?

—Primero, para hacer mejores auditorías, que nuestra gente tenga mayor calidad en su trabajo. Y lo estamos haciendo con personal de aquí, no estamos contratando gente de fuera... Cada departamento tiene su área de tecnología. Nos ha costado trabajo, pero creo que estamos teniendo un avance significativo.

—¿Cómo va la internacionalización de la ASF? Tiene un componente importante de liderazgo a nivel internacional...

—Tenemos el apoyo de dos organizaciones internacionales, una con sede en Noruega y otra en Alemania. Y esas aportan recursos a organizaciones como las nuestras para que hagan auditorías colectivas.

“La ASF se proyecta como una institución de nueva generación, referente regional e internacional en fiscalización pública di-



gitalizada, basada en evidencia adaptativa y de alto impacto, alineada con los principios de integridad pública, eficiencia gubernamental y fortalecimiento del estado democrático". —



El funcionario, condecorado con el doctorado Honoris Causa, habló con MILENIO de la aplicación de la IA. ARIANA PÉREZ