



ConSciencia

Patricia  
Armendáriz

## El Plan México, la Substitución de Importaciones y el Nearshoring

En general, el Plan México se concentra en **producir más en México**, para aumentar el empleo especializado, el ingreso, y la inversión, y en consecuencia el crecimiento del PIB: La viabilidad en la selección de sectores para poder realizar esto, radica en: a) sectores en los que México ya produce, pero puede escalar con mayor productividad; b) sectores en los que México no produce, pero tiene todo lo necesario para hacerlo competitivamente, y c) sectores en los que México importa insumos o productos terminados, pero que pueden producirlos mejor en México, a través de **substitución de importaciones**. (Ver tabla 1)

Tabla 1. Sectores estratégicos del Plan México (fuente: elaboración propia con datos de la Sria. de Economía.



Sectores , sus insumos, sus productos y países de procedencia de las importaciones	Insumos, productos importados	Productos terminados	Países de origen  ampliar
1. Textil y zapatos	Fibras sintéticas, algodón, y maquinaria textil	Ropa, calzado y accesorios	China Estados Unidos Vietnam Brasil
2. Farmacéutica y dispositivos médicos	Ingredientes farmacéuticos activos (API), productos químicos	Medicamentos, dispositivos médicos y tecnología de diagnóstico.	Estados Unidos Alemania India Suiza
3. Agroindustria	Semillas, fertilizantes, pesticidas	Productos procesados, aceites, bebidas	Estados Unidos Argentina Brasil Canadá
4. Semiconductores	Materiales semiconductores, circuitos integrados	Dispositivos electrónicos, microchips	Japón Corea del Sur Taiwan Estados Unidos
5. Automotriz y electromovilidad	Acero, componentes electrónicos, autopartes	Vehículos, baterías eléctricas, sistemas de propulsión	Estados Unidos Japón Alemania Corea del Sur
6. Química y Petroquímica	Combustibles, productos químicos básicos	Plásticos, detergentes, productos químicos industriales	Estados Unidos Canadá Alemania Brasil
7. Bienes de consumo	Electrodomésticos Productos Electrónicos	Productos de limpieza Ropa Alimentos	China Estados Unidos Japón Corea del Sur
8. Aeroespacial	Materiales compuestos, productos electrónicos	Aeronaves Partes y Componentes Aeroespaciales	Estados Unidos Canadá Francia Alemania

Para lograr producir más productos en estos sectores, si se trata de producir para el consumo interno, el Gobierno de México tendría que elevar tarifas en los países que no tiene tratados comerciales, como son China, Taiwan, Japón Corea del Sur, Brasil y Argentina, y con los ingresos provenientes de las mismas generar incentivos fiscales para que las empresas mexicanas o extranjeras produzcan en nuestro país los insumos y productos terminados. Esto generaría un fenómeno de **Near Shoring**, donde las empresas que nos exportan para



consumo en México se instalarían en nuestro país. Esta política, que es también la que está tratando de establecer Donald Trump en Estados Unidos, generaría inflación en los productos que importamos, mientras se establecen las industrias en México.

La otra estrategia, que es hasta hoy la que se está implementando en los polos de bienestar del Plan México es generar nada más los incentivos fiscales que atraigan la inversión en los sectores prioritarios.

Para exportar desde México al mundo los productos de los sectores estratégicos, las mismas estrategias aplicarían que para el consumo interno, con la limitante de que es posible que el “T-mec” nos prohíba el near shoring con China, donde tendríamos que prescindir de la inversión de ese país para producir en México. Esto significaría, que México cediera esas inversiones a cambio de otras similares de parte de empresas de Estados Unidos y Canadá, en los sectores de Textiles y Zapatos, y bienes de consumo

En todos los sectores estratégicos importamos insumos y productos terminados de Estados Unidos. Lo que significaría un proceso de **substitución de importaciones** también de ese país, tanto para el consumo interno como para exportar. Esta puede ser otra parte importante en las negociaciones con Estados Unidos y Canadá, que derivaría en un paso más para la conformación de la “Región del Tmec”.