



David Colmenares

ANÁLISIS SÁBADO, 13 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Políticas para prevenir, es la cuestión

El concepto **teóricamente y en resumen**, califica a un tipo de problemas públicos que se desarrollan en un sistema social público, en el que sus causas y consecuencias, así como sus soluciones no están **del todo claras** ni definidas en virtud de las circunstancias históricas en las que **son aplicables**. En buena medida, ello ocurre por su frecuencia en la ocurrencia y la multiplicidad de actores que participan.

Los **problemas complejos** en las sociedades contemporáneas están asociados con la dificultad para atender asuntos de gran magnitud en **escala y frecuencia**, así como con su relación a la rápida eficacia institucional para darles solución. Por esta razón, **resulta importante** destacar que, para enfrentar a los problemas públicos complejos –por ejemplo, el desarrollo, **la corrupción**, la reducción de las desigualdades económicas y el ejercicio siempre **eficaz y eficiente** de los recursos públicos para la consecución de los objetivos de acciones de gobierno y **políticas públicas**– la creación de canales de comunicación formal entre los entes públicos del Estado, así como de **políticas públicas** que se comuniquen entre sí.

En el caso de la política de **rendición de cuentas** y la fiscalización superior, sus resultados pueden obtener mejor vinculación y **creación de valor** y beneficio si estos son considerados para la **toma de decisiones** y la mejora de la gestión pública. Mecanismos internos de control para, entonces, **mejorar procesos**, adecuar mecanismo y –al final de cuentas– hacer eficaz el ejercicio ya sea del programa público, la oferta de **bienes y servicios**, o la gestión al interior de las organizaciones públicas. En todos los casos resulta fundamental **la coordinación** entre los fiscalizadores del ejercicio de los **recursos públicos** en el ámbito de sus atribuciones, como la que se ha establecido entre la ASF, tratándose del **control externo**, y la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, en el caso del **control interno**.

A propósito de este **enfoque interesante** para resolver problemas públicos complejos y la necesidad de **generar políticas** que se comuniquen entre sí, recientemente presentamos en la ASF la Guía para el Seguimiento de Acciones y Recomendaciones a Contralorías Estatales, en el caso del control interno a nivel local. Se trata de **un instrumento valioso** con el propósito de coadyuvar a que las entidades fiscalizadas realicen un adecuado seguimiento de las acciones y recomendaciones derivadas del **proceso de fiscalización** a los recursos públicos federales. Esta Guía permitirá mejorar los **procesos e incidencia** de los resultados de auditoría

En **términos generales**, la Guía, coordinada por Alfonso Damián, permite revalorizar el seguimiento de los resultados del **proceso de auditoría** como una etapa sustantiva que permite vincular a la fiscalización con la mejora de la gestión. Es decir, en tanto la guía **es una referencia** para comprender mejor y gestionar la conversión de los resultados de auditoría en **toma de decisiones**, entonces ofrece la posibilidad de que tanto fiscalización como **control interno** abran canales de comunicación que redoblen el valor y beneficios del proceso de fiscalización.

Este instrumento, como otros que **están presentes** desde el enfoque preventivo de la fiscalización, abren nuevas posibilidades para resolver **problemas públicos** complejos y contar con mejores instituciones, programas y políticas públicas. Si **control interno** –a partir de la Guía– logra desempeños óptimos en el seguimiento de acciones y fiscalización y **control interno** inciden directamente en ello.

Auditor Superior de la Federación

brunodavidpau@yahoo.com.mx