# Por entidad

Quintana Roo

Coahuila

18.33 BCS

18.17 Yucatán

18.08 Durango

18.05 Tlaxcala

16.95

16.69

16.59

16.42

17.76 Nuevo León

Sinaloa

Colima

CdMy

Jalisco

Nayarit

Michoacán

Chihuahua

Nacional 18.54 18.46 Puebla 18.45 Chiapas 18.35 Hidalgo

19.51



Entrevista. Carlos Martínez, director del instituto, destaca que se deben otorgar créditos con responsabilidad social para retomar su misión de dar un techo

REDACCIÓN

ara Carlos Martínez Velázquez, director del Instituto del Fondo de Vivienda para los Trabajadores (Infonavit), la misión del organismo es que los mexicanos tengan un hogar, pero en el pasado se privilegió recuperar el inmueble a favor de las finanzas institucionales, en vez de ayudar a los trabajadores.

'Las administraciones en lugarde tratarlos créditos y hacerse responsables, lo vendían a terceros, lo cedían o lo mandaban fuera de las finanzas del instituto", explicó a MILENIO.

de simulaciones, aunque significó asumir una cartera vencida que equivale a 18 por ciento de los saldos del Instituto.

De eso, 13 puntos son créditos emitidos incluso antes del 2008 que están contenidos en "juicios masivos"; mientras que cinco por ciento ya están en reestructuración para recuperar su vigencia.

De acuerdo con el director del Infonavit, las decisiones del pasado tuvieron al menos tres consecuencias: colocación de créditos a destajo, mantenimiento de los préstamos en veces de salario mínimo hasta 2016, y una cartera emproblemada.

Ahora esos casos están en revisión para tratar de dar los in-

#### ASÍ LO DUO

"El programa más exitosoen la historia del instituto, la conversión de salarios mínimos a pesos"

Carlos Martinez Director del Infonavi



A la fecha hay 305 mil 50 "juicios", que equivalen a 66 mil 489 millonesde pesos, que el Infonavit puso en revisión para revertir, incluso, "violaciones aderechos humanos" contra trabajadores que no pudieron pagar un hogar.

## ¿Cómo cambió la dinámica de la cartera vencida?

Lo que importa para el Infonavit es que las personas encuentren una posibilidad de realmente pagar. Es un fracaso para cualquier institución de Estado litigar casas y ganarlas en juicio.

En la pandemia apoyamos a 500 mil personas para que no se les vencieran sus créditos y después se havenido recuperando la delhumano tenervivienda.



## ¿Qué pasarácon los juicios?

Son 305 mil juicios masivos, de los cuales 90 por ciento están sentenciados, esto quiere decir que ya se ganaron en el sexenio pasado, lo que estamos haciendo es precisamente no ejecutar lasentencia. Sibien el juez yadijo que son del Instituto, yo no lo reclamo, ¿Porqué? Loque estamos reclamando en el fondo es que esos juicios están mal hechos, esos juicios violaron derechos humanos, derechos procesales. Lo que estamos haciendo es buscar acciones legales en contra de quienes hicieron esos juicios.

## ¿Por qué es tan dispar el impago entre entidades?

En Zacatecas hay poca cartera vencida porque el volumen de créditos es bajísimo. En cambio es alta en la cuenca del Golfo de México: Tabasco, parte de Veracruz y Campeche, porque tuvieron despidos y quiebras a partir de 2008, Los financiamiento que están en vencimiento se originaron entre 2010 y 2015.

Hoy se administran esos portafolios y sedan oportunidades a las personas de que puedan reestructurar y van reestructurando росо аросо.

# Juicios

Monto para finiquitar el crédito correspondiente a 305 mil 50 préstamos demandados



## Y ahora, ¿cómo están controlando la cartera vencida?

Si analizas, cómo se compone la cartera, la mayoría se encuentran en salarios mínimos. Es un tema oneroso, créditos impagables, que se diseñaron para buscar la rentabilidad del Infonavit, no tenía ningún sentido.

El programa más exitoso en la historiadel Instituto es la conversión de salarios mínimos a pesos. hemos convertido ya más de un millón de créditos. Son un millón de familias beneficiadas con descuentos y quitas por 77 mil millones de pesos. Lo que permite tener un crédito que se puede pagar, está fijo, y yano sube.

## ¿Qué pasa ahora cuando alguien no puede pagar?

alta rotación laboral. Los créditos en promedio se sacan a los 24. 25 años, si eres hombre, si eres mujer, más o menos a los 30.

Normalmente originan sus créditos en menos de dos salarios mínimos, pero luego pierden el empleo y rotan a empresas donde pasan de dos a un salario míni-

mo yya no pueden pagar. Ahora les decimos: "no, si ganas el salario mínimo, la Ley Federal del Trabajo establece que no te puedo cobrar más de 20 por ciento del salario", y hacemos un ajuste automático. Lo que buscamoses que el Infonavit no sea una carga sino una palanca de desarrollo para el fu-

# ¿Cómo están los

turo de las familias.

## Créditos vencidos

Infonavit redujó el número anual entre 2019 y 2022

