



GENTE DETRÁS DEL DINERO

REFORMA ENERGÉTICA... PERO SIN REFORMA ENERGÉTICA

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx / @mfloresarellano

Los llamados Contratos de Servicios Integrales de Exploración y Extracción (CSIEE) son el mecanismo con que ahora el Gobierno de Andrés Manuel López Obrador recurre a la inversión privada para aumentar la producción de petróleo y gas, incluso en aguas profundas, dos factores que en los últimos 6 años quedaron fuera de la ecuación de "la soberanía energética...", pero que ahora, instrumentados en dos casos específicos, evocan los principios de la reforma energética que impulsó Enrique Peña, pero con la salvedad de que la asignación de esos contratos es directa y no mediante rondas públicas en licitaciones abiertas.

El más reciente CSIEE fue el que la paraestatal, a cargo de Octavio Romero, firmó con Grupo Carso (que previamente adquirió en 400 millones de dólares la petrolera Petrobal de la familia Bailleres) para extraer gas del yacimiento en aguas profundas de Lakach frente a costas veracruzanas y en el que se tiene proyectado invertir 1,400 millones de dólares. Previamente, Pemex asignó los campos maduros de Bacab y Lum, ubicados en la sonda de Campeche, asignados a CME Oil & Gas, de Alfredo Miguel Bejos. El primero de esos CSIEE fue autorizado en marzo de este año con una empresa por ahora desconocida para explotar el campo terrestre El Cuervito, en Tamaulipas, de lutitas y que utilizaría tecnologías *fracking*... esa que tampoco vio bien el actual gobierno de la reforma peñista.

La dificultad para bancarizar este tipo de contratos (diseñados en 2008 y de los cuales, según

la consultora Norton Rose de Brent Botha, Pemex asignaría 35 de ellos entre 2021 y 2025) es que el yacimiento al ser propiedad del Estado no puede ser capitalizado en el balance del contratista a fin de formar garantías que le faciliten obtener financiamiento; por ello quienes toman tales contratos poseen bolsillos muy amplios para realizar las inversiones requeridas, tomar el riesgo productivo y esperar a que la extracción y venta de los hidrocarburos genere el retorno de inversión... salvo que se permita recurrir al mercado secundario internacional para monetizar anticipadamente los ingresos pactados.

Pese a ello, los CSIEE son una herramienta valiosa para elevar la productividad ante el estancamiento de las reservas probadas en 7.5 mil millones de barriles (para 11.4 años de consumo a la actual tasa de explotación) equivalente a casi la mitad de las reservas existentes en el gobier-

no de Felipe Calderón, y ante la restricción que la paraestatal tiene para acceder a los mercados de dinero dada la calidad crediticia de su deuda.

Habrà que ver hasta donde alcanza como solución esta forma de reforma energética, pero sin reforma.

Francia 2024, listo TelevisaUnivision. Y en la víspera del inicio de los Juegos Olímpicos de París 2024, TelevisaUnivision prepara una gran cobertura en la que prevé contar con más de 500 horas de contenido, 200 de ellas en televisión abierta conforme reportó Olek Loewenstein, presidente de Negocios Deportivos Globales de la televisora.

Junto con ello, es destacable que la televisora otorgó también recursos económicos al Comité Olímpico Mexicano para apoyar a los atletas que competirán; adicionalmente propuso a 20 deportistas para que también sean sus embajadores en estas Olimpiadas, al relatar sus vivencias del evento que inicia este 26 de julio y culmina el 11 de agosto.

Así que TelevisaUnivision, además de preparar una muy amplia cobertura multiplataforma, estimula a los deportistas de la delegación mexicana... lo cual incidirá en una mejor preparación, y en una estancia sin las penurias económicas que suelen padecer los deportistas de nuestro país.

Relocalización, ser o no ser. El *nearshoring* de industrias y redes logísticas marcará la agenda económica del próximo sexenio. Lo que variará es la profundidad de la huella. Para que México

aproveche una coyuntura geopolítica mundial, la inversión en talento debe hacerse en serio y lo más pronto posible, porque más allá de las ventas geográficas y de un tratado de comercio con Estados Unidos, el tiempo corre en contra del llamado *mexican moment*. Las Empresas Globales, que encabeza Alberto de la Fuente, tienen en el documento 20 Ideas para México, varias propuestas en concreto: educación técnica y profesional para ser un país de alta tecnología, desarrollo de habilidades para talento altamente capacitado, política de investigación y desarrollo para impulsar la innovación y un sistema educativo de vanguardia para el talento del futuro.

Es la llamada triple hélice educativa, y es ahí también donde las Empresas Globales buscan ser aliados del nuevo gobierno para generar prosperidad para compartir.

Romper con el pasado. Alejandro Moreno se atrincheró y prepara próximas acciones del PRI: por un lado, manifestó en conferencia de prensa que desea que Claudia Sheinbaum genere un marco de reconciliación y unidad nacional, pero que el tricolor, como partido de oposición, estará en contra de acciones que destruyan las instituciones democráticas y libertades ciudadanas. Por otro, al abierto rompimiento con exgobernadores, exlíderes y exfuncionarios (que ni siquiera son priistas, como Aurelio Nuño, exsecretario de Gobernación) que originaron la mala fama y derrotas de ese partido, pero que son omisos ante los actuales abusos del poder... por lo que rompe con ellos y asegura enfrentará en la arena pública. Esto se pone sabroso.