


**ADVIERTEN EXPERTOS**

Pemex no necesita una reforma, sino cortar ineficiencias operativas internas.

PÁG. 7

**SECTOR ENERGÉTICO**

# Pemex necesita ser eficiente, no una reforma: expertos

HÉCTOR USLA

husla@elfinanciero.com.mx

Pemex cuenta con las herramientas necesarias para ser una empresa exitosa, ya que su régimen fiscal ofrece condiciones favorables en comparación con otras petroleras del mundo, sin embargo, los verdaderos desafíos se encuentran en sus ineficiencias internas, señaló un reporte realizado por Welligence Energy Analytics.

“La administración de (la presidenta) Sheinbaum ahora enfrenta una elección crucial, mantener el status quo y ver cómo la deuda de Pemex sigue aumentando, poniendo en duda la calificación de grado de inversión de México, o adoptar soluciones pragmáticas, como realizar alianzas estratégicas y desinversiones específicas para maximizar el valor del activo nacional más importante de México”, señaló el reporte.

De acuerdo con el estudio, una de las grandes ineficiencias operativas de la empresa es la ineficiente gestión de cartera, ya que casi el 40 por ciento del gasto de capital de Pemex en exploración y producción se destina a yacimientos marginales.

Por ejemplo, hay más de 250 campos marginales que solo representan el 28 por ciento del valor de la cartera, sin embargo, hay un conjunto de solo 22 campos que producen más de 20 mil barriles diarios de petróleo crudo equivalente, lo que representa el 71 por ciento del valor de cartera de Pemex.

“Este marcado desequilibrio subraya la necesidad de un cambio estratégico, es decir, centrarse en activos de alto rendimiento y deshacerse de los yacimientos de bajo rendimiento para optimizar las operaciones y maximizar los retornos”, sugirió el reporte de Welligence.

Otro desafío radica en su fuerza laboral inflada, ya que cuenta con 126 mil empleados que producen 2.3 millones de barriles de petróleo crudo equivalente diarios (hidrocarburos más gas), es decir, un promedio de 18 barriles por empleado.

“Esta cifra se encuentra muy por debajo de líderes de la industria como Saudi Aramco (172 barriles por empleado) y Petrobras (51 barriles por empleado)”, señaló el reporte de la consultora.

**FOCOS**

**Organización.** Según la firma, la situación de Pemex es muy parecida a la de la petrolera argentina YPF, otra petrolera estatal que enfrenta limitaciones relacionadas con los sindicatos, lo que pone de relieve desafíos estructurales similares.

**Mejoras.** En conferencia con analistas para presentar los resultados del 3T24, Víctor Rodríguez, director de Pemex, dijo que preparan ajustes junto con Hacienda.

**Estrategias.** Además de cambios al régimen fiscal, se buscará reducir costos, focalizar inversiones y depurar pasivos.

**161**

**MIL MDP**  
Perdió la petrolera nacional en el tercer trimestre de este año, reportó.