



# “Flexibilidad de pago” produce faltante de 3 mmdp en Birmex

Auditorías realizadas por la Secretaría Anticorrupción detectan irregularidades financieras y administrativas, y deudas impagables

**ALEJANDRA CANCHOLA**

—nacion@eluniversal.com.mx

Empleados mal capacitados, deudas a proveedores y flexibilidad excesiva en pagos del IMSS-Bienestar e Insabi que le han generado deudas impagables son algunas de las irregularidades que encontró el Órgano Interno de Control de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno al realizar dos auditorías a Birmex a finales de 2024.

Por ejemplo, en la auditoría financiera se encontró que había un

faltante de 3 mil 292 millones de pesos correspondiente a deudas por cobrar a instituciones que son abastecidas con **medicamentos**, como es el caso del IMSS e Insabi, ahora IMSS-Bienestar.

Se especifica que personal de los Almacenes de Materia Prima y Producto Terminado sólo tomó capacitaciones en agosto, septiembre y octubre de 2023, para luego suspenderlas, cuando el reglamento marca que deben ser cada dos meses.

Una anomalía más es la falta de actualización de algunas políticas y

procedimientos, puesto que desde 2018 se mantienen.

## OBSERVACIONES

- Algunas cuentas por cobrar, por su antigüedad, puede que ya no sea posible recuperarlas.
- Se exige a Birmex fortalecer las labores de cobranza para recuperar el mayor flujo vencido, con diferentes medidas como oficios, correos y cobranza presencial.
- No se ha resuelto por completo el uso parcial de un Sistema de Administración Financiera-GRP.

# Auditorías hallan un caos administrativo y financiero en Birmex

La Secretaría Anticorrupción **revela desactualización de protocolos, poca capacitación a trabajadores, adeudos y un faltante de más de 3 mmdp** por dar “demasiada flexibilidad” a compradores como el IMSS



## ALEJANDRA CANCHOLA

—nacion@eluniversal.com.mx

La Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno —encabezada por Raquel Buenrostro Sánchez— encontró diversas irregularidades en **Laboratorios** de Biológicos y Reactivos de México (Birmex) a finales del año pasado, apenas arrancando el sexenio de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

Parte de este caos administrativo —hallado en las auditorías Financiera DGFPPF/212/1128/2023 y al Desempeño 12/277/OIC-AIDMGP-070/2024— fue la falta de capacitación al personal en diversas especialidades, y la desactualización de protocolos y procedimientos.

Además, se señala a Birmex de dar “demasiada flexibilidad” a algunas instituciones a las que abastece de **medicamentos**, como el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y el Instituto de Salud para el Bienestar (Insabi, ahora IMSS-Bienestar), generando “deudas impagables”.

El miércoles pasado, la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno canceló parte de la adjudicación que Birmex había otorgado para la compra consolidada de **medicamentos** para el periodo 2025-2027 por encontrar contratos otorgados con precios a sobreprecio por 13 mil millones de pesos.

### Deuda millonaria

En la auditoría Financiera DGFPPF/212/1128/2023 realizada por el Órgano Interno de Control de Birmex en 2024, se encontró que había un faltante de 3 mil 292 millones de pesos correspondiente a deudas por cobrar a instituciones que son abastecidas con **medicamentos**.

De ese monto, al menos 93% lo debían sólo tres instituciones: el

IMSS, el Insabi y el Centro Nacional para la Salud de la Infancia y la Adolescencia (Censia), incumpliendo lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, según la propia Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.

Esto genera un problema de liquidez, de acuerdo con el Órgano Interno de Control, porque dichas cuentas por cobrar, por su antigüedad, puede que ya no sea posible recuperarlas. En ese sentido, exigieron a Birmex fortalecer las labores de cobranza para recuperar el mayor flujo vencido, utilizando diferentes medidas como oficios, correos y cobranza presencial.

Otra irregularidad financiera encontrada en la auditoría fue que del monto total de los adeudos a los proveedores —4 mil 852 millones de pesos—, 438 millones se le deben solamente al laboratorio U.A.B. JORINIS; el 77% de esa deuda corresponde a la adquisición de vacunas y **medicamentos**.

De acuerdo con el oficio 12/277/OICE-AIDMGP-075/2024, fechado el 14 de octubre de 2024, todas las observaciones han sido resueltas, al menos en las medidas tomadas por Birmex, pues el dinero que le deben y que aún adeuda no se ha liquidado.

La única observación que no se ha resuelto por completo es el uso parcial de un Sistema de Administración Financiera-GRP, que permitirá general el registro automático y por única vez de sus operaciones en los momentos contables.

Sin embargo, personal de Birmex usa herramientas manuales y se apoya de hojas de cálculo electrónicas para agregar parte de la información financiera. Eso, según el Órga-

no Interno de Control, “provoca que el registro y control de las operaciones contables y presupuestarias no se realicen de manera armónica, delimitada y específica, en consecuencia, los estados financieros no son confiables, oportunos, comprensibles, periódicos y comparables”.

### Poca preparación

En la auditoría al Desempeño 12/277/OIC-AIDMGP-070/2024 se especifica que personal de los Almacenes de Materia Prima y Producto Terminado solamente se capacitó en agosto, septiembre y octubre de 2023, para luego suspender el proceso, cuando el reglamento marca que debe ser cada dos meses.

“De un universo total de 34 empleados [en ese departamento], que corresponde a 100% de las personas adscritas, sólo fueron evaluadas 11 personas [32% del total], concluyendo que se encuentran calificados con un alto grado de confiabilidad”, señala la auditoría.

Además, no se proporcionó el reporte de calificación de 21 personas (62% del total), respecto a las dos personas restantes (6%).

Los efectos de esa falta de capacitación son un manejo ineficiente en los procedimientos y protocolos internos, deficiencias en el control, guarda y custodia de la documentación interna, así como desconocimiento de los procesos y manejo del almacén.

Una irregularidad más es la falta de actualización de algunas políticas y procedimientos, puesto que desde 2018 se mantienen cuando de acuerdo con otras auditorías referidas por el Órgano Interno de Control se han actualizado herramientas y algunos aparatos, por lo que hace falta actualizar también esos escritos. ●




---

**AUDITORÍA AL DESEMPEÑO DEL ÓRGANO INTERNO  
DE CONTROL DE BIRMEX EN 2024**

**“De un universo total de 34 empleados  
[de almacenes de materia prima y  
producto], (...) sólo fueron evaluadas  
11 personas”**

---

## IRREGULARIDADES

La Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno encontró diversas irregularidades en **Laboratorios de Biológicos y Reactivos de México** a finales del año pasado.

### Causa:

Las cuentas por cobrar de los Laboratorios de Biológicos y Reactivos de México, S.A. de C.V. en un 100% son de entidades gubernamentales, las cuales dependen de la dispersión y autorización de sus presupuestos. La dirección de Finanzas a través de la Gerencia de Recursos Financieros ha fortalecido las labores de cobranza de manera que se puedan recuperar el mayor flujo vencido utilizando diferentes medidas, como oficios, correos y cobranza de manera presencial.

