

A  
FUEGO  
LENTO

## #OPINIÓN

*La empresa productiva más grande del Estado mexicano sigue siendo clave, pero su plan a 10 años parece repetir un catálogo de buenas intenciones. Si no se enfoca en eficiencia, transparencia e inversión inteligente, el futuro no será energético... sino deficitario*

PEMEX, LA NUEVA  
ESTRATEGIA Y  
SUS DESAFÍOS

E

Un nuevo plan estratégico de Pemex para los próximos 10 años fue recibido —una vez más— con mucho entusiasmo oficial. No es para menos: **sigue siendo la empresa más importante del país**, porque contribuye con más de 6 por

ciento al presupuesto nacional y es la número 11 en producción global de crudo.

Pero detrás del optimismo, **persiste un viejo problema: Petróleos Mexicanos es una empresa enferma** y el tratamiento sigue siendo el mismo: prometer más y gastar igual. Aunque se insiste en culpar al “periodo neoliberal”, **la actual crisis no es ajena** a las decisiones

tomadas en los últimos seis años.

En lugar de sanear sus finanzas, **la petrolera priorizó la producción...** y ni eso logró: **desde hace 10 meses no alcanza la meta** de 1.8 millones de barriles diarios. Para alcanzarla, Pemex deberá reactivar campos como **Konen, Xomili y Yawa**, ampliar contratos de servicios suspendidos desde la llegada de **Victor Rodríguez Padilla**, y, sobre todo, incluir a la inversión privada, mediante contratos mixtos e integrales. El problema es que los frutos reales de esa estrategia **se verán hasta después de 2030**, mientras el mundo cambia de rumbo energético.

En el corto plazo, **las esperanzas están puestas en el campo Zama**, del que Pemex tiene 51 por ciento, con producción significativa hasta 2034, y en **Trion**, que aportará apenas 44 mil barriles diarios. Muy lejos de un rescate. **Y la deuda es el elefante en la sala**: vencen pagos importantes en 2025 y 2026, que serán cubiertos con apoyo de Hacienda —ahora con **Edgar Amador al frente**—.

A partir de 2027, según el plan, Pemex podrá sostenerse sola. Pero **ese “a partir de” ya lo hemos escuchado** muchas veces. Lo más crítico es la deuda con proveedores: más de **22 mil millones de dólares**, con pagos detenidos y servicios no facturados. Organismos empresariales como **Coparmex**, la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (**CMIC**) y la Asociación Mexicana de Empresas de Servicios Petroleros A.C. (**AMESPAC**) ya alzaron la voz. El plan promete que, para el fin del sexenio de Sheinbaum, Pemex no tendrá rezagos mayores a dos meses, algo que está por verse.

En ese contexto, es una realidad que **Pemex necesita más que palabras**: requiere eficiencia, transparencia, y una estrategia sería para dejar de ser un pozo sin fondo.

Mientras sigan imprimiendo optimismo en papel y **acumulando deuda en la realidad**, la empresa solo se hunde más. Porque el petróleo no se extrae

con promesas... ni se paga con discursos.

\*\*\*

**MÁS QUE EL CONSERVADURISMO**, quienes atacan a miembros distinguidos de Morena son miembros distinguidos de Morena. La soberbia y el desdén con que los han tratado a sus colegas legisladores, ya les pasó la factura a los jefes de Morena en el **Senado de la República y la Cámara de Diputados**.

En ambas cámaras hay movimientos internos que buscan destituir de sus cargos a los senadores **Gerardo Fernández Noroña** y **Adán Augusto López**, así como a los diputados **Ricardo Monreal** y **Sergio Gutiérrez Luna**. No es **la derecha ni la mafia del poder**, es el hartazgo de muchos morenistas y claudistas lo que está avivando la rebeldía.

\*\*\*

**¿DONDE ANDA ANDY?** Es la pregunta que se hacen muchos de sus correligionarios. Pero nadie sabe, por lo que desde ahora ya le anda diciendo **“El helicóptero”**, porque hace una declaración, levanta el vuelo y desaparece...

\*\*\*

**EN IXMIQUILPAN, Hidalgo**, la política volvió a demostrar que el circo no necesita carpa: el presidente municipal, **José Manuel Hernández Pascual**, inauguró

la Expo Feria 2025 no con un discurso de altura, sino con una coreografía etílica y una cerveza en la cabeza como si fuera el trofeo de la noche.

Entre pasos tambaleantes y sonrisas cómplices, quedó claro que, para algunos, gobernar es un espectáculo donde el ridículo es gratis y el respeto institucional vale menos que la entrada a la feria.

\*\*\*

**Y como dice el filósofo... Nome acuerdo:** “En Ixmiquilpan el alcalde morenista no pierde la cabeza... solo la usa para cargar cerveza”.