



proceso⁵⁰



CUBA
ALTO COSTO PARA MÉXICO



***** MÉXICO-CUBA

Combustibles para Cuba:

Bajo presión de EU, una ayuda humanitaria guardada por México como secreto de Estado

**JORGE CHAPARRO* Y DALILA ESCOBAR**

La presidenta Claudia Sheinbaum puso freno a su ímpetu de ayuda a Cuba. Durante enero último México detuvo sus donaciones de combustibles a la isla ante las presiones de Estados Unidos, luego de la incursión militar de ese país en Venezuela. Aunque la mandataria antepuso el argumento de la "soberanía" sobre la relación de Pemex con la isla caribeña, reportes internacionales indican que no hubo entregas a Cuba durante enero.

La decisión fue en sentido opuesto a la política inicial emprendida por la administración de Sheinbaum, que empezó con un significativo aumento en los envíos a la isla respecto de los registrados durante el gobierno de su antecesor, Andrés Manuel López Obrador.

Las exportaciones se realizaron mediante una filial de Pemex, creada por López Obrador, pese a que históricamente la isla no ha pagado por los combustibles mexicanos.



México ha canalizado al menos mil 400 millones de dólares en combustibles a Cuba entre 2023 y 2025 mediante la opaca filial “Gasolinas Bienestar”, creada por López Obrador. El expresidente dijo que los beneficios de esa empresa se quedarían en las zonas más pobres y rurales de nuestro país. Los envíos, nunca pagados por la isla, se detuvieron abruptamente en este enero último tras la presión de Estados Unidos. Pemex y el gobierno federal emplean el “secreto comercial” para no transparentar contratos ni montos detallados, mientras la multimillonaria deuda se acumula como pérdida con cargo al erario de los mexicanos.



Buque petrolero en La Habana. Enero 2026
Foto: AP / Ramon Espinosa

La magnitud y alcance de las “ventas” se desconoce en su totalidad porque la empresa y el gobierno se niegan a transparentar esas operaciones. Sólo se conoce información parcial por los informes que la petrolera está obligada a dar a la Securities and Exchange Commission (SEC), en Estados Unidos, debido a que tiene contratada deuda con inversionistas de ese país.

Una revisión hecha por **Proceso** en la plataforma Marine Traffic indica que, desde el secuestro de Nicolás Maduro a manos del ejército estadounidense, el 3 de enero último, no se registraron envíos de buques con crudo de Mé-

xico rumbo a Cuba. La información corresponde al corte de la primera quincena de enero.

Eso contrasta con la regularidad observada en meses previos, de acuerdo con las revisiones hechas por este medio en la plataforma Importekey. Entre mayo y noviembre de ese año, México realizó 59 embarques de crudo tipo Istmo y diésel automotriz, con un volumen total equivalente a 17.68 millones de barriles.

Bloomberg, el servicio de información especializada en economía y finanzas internacionales, reportó el lunes 25 de enero que Pemex detuvo sus cargamentos a Cuba para ese mes.


Cárdenas Batel y Sheinbaum. Estrecha relación con Cuba

Foto: José Manuel Jiménez



Consultada al día siguiente en su conferencia matutina, la presidenta Claudia Sheinbaum afirmó que las decisiones de la empresa pública son soberanas, como lo son las de su administración que ha defendido la ayuda a la isla por razones humanitarias, aunque evitó pronunciarse abiertamente sobre una posible suspensión de estos envíos.

En lo que va de los gobiernos de la llamada Cuarta Transformación, México ha enviado al menos mil 400 millones de dólares en combustibles entre 2023 y 2025 (equivalentes a 24 mil 80 millones de pesos, tomando el tipo de cambio 17.2 pesos por unidad del 27 de enero último), de acuerdo con datos oficiales. La cantidad previa a este periodo se desconoce porque Pemex argumenta estar impedida a transparentarla, toda vez que la empresa exportadora se rige por el secreto comercial privado.

La exportadora es Gasolinas Bienestar, SA de CV, una filial de Petróleos Mexicanos (Pemex), creada ex profeso por Andrés Manuel López Obrador en 2022 para adquirir petróleo crudo y productos deri-

vados de petróleo de la empresa pública y exportarlo a Cuba.

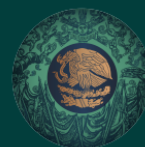
Ese mecanismo fue informado por Pemex en 2023 a la SEC de Estados Unidos. Pero el entonces presidente dijo a los mexicanos, en enero de 2024, que Gasolinas Bienestar se había creado para que los beneficios se queden en cooperativas de zonas más pobres y rurales de México.

La operación de la filial fue autorizada por la Secretaría de Energía (Sener), como responsable del sector energético de México. De acuerdo con los permisos de exportación, para el periodo 2023-2025 la dependencia federal autorizó a Gasolinas Bienestar exportar 18 millones de barriles de crudo a todo el mundo; de los cuales, 15 millones 100 mil fueron para la isla.

Desde mediados de 2023 Gasolinas Bienestar recibió seis permisos de parte de la Sener para exportar a Cuba petróleo crudo ligero, gasolina magna, diésel, turbosina y combustóleo, que representaban 1% del total de crudo y 0.6% de petrolíferos vendidos por Pemex al exterior. En ese periodo exportó tres millones 57 mil 600 barriles de crudo y 600 mil 600 barriles de productos petrolíferos con un valor de 400 millones de dólares, de acuerdo con la información entregada a la SEC.

Durante 2024, aunque no existe evidencia pública de nuevos permisos de exportación, Pemex reportó a la SEC que Gasolinas Bienestar, a la que define como "subsidiaria", vendió cuatro millones 635 mil 500 barriles de crudo y un millón 204 mil 500 barriles de refinados, todo esto por un monto de 600 millones de dólares.

En el primer año de gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, la Secretaría de Energía (Sener) entregó cinco permisos por las mismas cantidades que su antecesor. Hasta el 30 de septiembre ya había exportado cuatro millones 678 mil 400 barriles de crudo y 544 mil barriles de productos petrolíferos por un monto de 400 millones de dólares.



Aunque las autorizaciones en los dos sexenios permiten que Gasolinas Bienestar exporte a más de 200 países, Pemex sólo declara, en su informe a la SEC, que la filial exporta a Cuba, pero no especifica la cantidad de cada uno de los productos petrolíferos porque no lo informa a la SEC, ni a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ni a la Sener para ningún período.

La llamada 4T ha mantenido una estrecha relación con Cuba desde la propia Presidencia de la República mediante Lázaro Cárdenas Batel, quien está casado con una ciudadana cubana. En el gobierno de López Obrador, Cárdenas Batel fue coordinador de asesores de la Presidencia, y con Sheinbaum es el jefe de Oficina de la Presidencia de la República.

“A Cuba no se le ha podido sacar ni un centavo”

México envía petrolíferos a Cuba desde los ochenta del siglo pasado, pero no ha podido recuperar ningún monto por parte de la isla, asegura Luis Miguel Labardini, socio de Marcos y Asociados Consultoría Energética, SAPI de CV.

“Yo trabajé en Pemex como asesor del director de Finanzas, a principios de los 90, y Cuba nunca pagó, nunca ha pagado nada. Realmente siempre el gobierno cubano ha encontrado la manera de no pagar. En el cubículo junto al mío estaba la persona encargada de cobrarle a Cuba y nunca le pagaban. De esto hace 35 años, y ya Cuba tenía adeudos no pagados históricamente con cantidades muy altas. Desde la época de Salinas ya había intenciones de apoyar a Cuba enviándole petróleo y combustible. Yo lo que recuerdo es que no había manera de sacarles un centavo”, recordó en entrevista con **Proceso**.

En este señalamiento coincide Gonzalo Monroy, consultor especializado en energía pública y privada: “Todo esto Pemex lo registra como una cuenta por cobrar. Esto es extremadamente normal en la industria petrolera”. Pero indica que “en el caso mexicano esa deuda se va acumulando, acumulando hasta prácticamente volverse incobrable. Y ahí el Consejo de la Administración de Pemex lo declara básicamente como una pérdida: no se va

a poder cobrar, borrón y cuenta nueva y se reinicia todo el ciclo. Se vuelve una donación”, pero no como parte de lo que se acuerde previamente.

Esa situación fue admitida por la presidenta Sheinbaum apenas el 21 de enero, cuando indicó que “Peña Nieto, por ejemplo, le quita la deuda a Cuba de lo que debía de petróleo, cuando llega (...) López Obrador envía petróleo, por las dos razones, tanto por contrato como por razones humanitarias en algunos casos. Y nosotros decidimos seguir con lo mismo (...) de lo que se produce, es muy poco lo que se envía, pero es un apoyo solidario a una situación de penuria, de dificultad que vive un pueblo (...) los mexicanos somos fraternos y eso no tiene por qué desaparecer”.

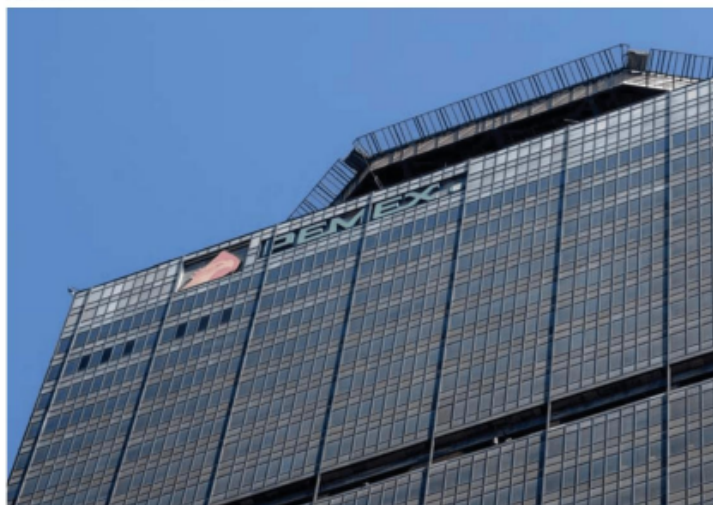
Las facilidades para Cuba son todavía mayores porque México le envía petróleo ligero por la falta de capacidad que tienen las refinerías en la isla, aunque Pemex no cuenta con gran cantidad de este tipo de combustible.

Con el arranque de Gasolinas Bienestar, López Obrador dijo que la principal misión era llevar combustible a las zonas más pobres y alejadas de México. Hasta ahora se conocen las estaciones en Calakmul, Campeche, operada por la cooperativa Conhuas; en San Vicente Coatlán, Oaxaca, de la cooperativa Ten Guezhi; en Cuetzalan, Puebla, operada por la cooperativa Tosepan Molinaj; y en Creel, Chihuahua, de la cooperativa Norowa, éstas últimas dos ya en la administración de Sheinbaum.

En el último informe entregado a la SEC, la empresa pública del Estado dijo que Gasolinas Bienestar es una empresa “subsidiaria” de Pemex

Pemex. Envío de petrolíferos a la isla sin intención de cobro

Foto: José Manuel Jiménez





Periodo	Tipo de combustible /	Cantidad autorizada por Sener (barriles)	Ingreso estimado por Sener (dólares)	Reportado a la SEC (barriles)	
Junio 2023– Junio 2024	Crudo ligero	9,000,000	662,400,000 ⁽¹⁾	3,057,600 ⁽⁴⁾	
	Diésel menor a 15 ppm	2,399,808	432,774,115	Petrolíferos (600,600) ⁽²⁾	
	Diésel mayor a 15 ppm	2,399,808	432,774,115		
	Turbosina	599,952	67,273,633		
Julio 2023– Julio2024	Combustóleo	2,399,808	121,581,480		
	Gasolina Magna	3,239,741	540,047,154		
2024	Sin permisos			7,316,400 ⁽⁴⁾⁽⁷⁾ (crudo ligero)	
				Petrolíferos (982,800) ⁽²⁾	
Junio 2025– Junio 2026	Crudo ligero	9,000,000	662,400,000	3,057,600 ⁽⁴⁾	
	Diésel menor a 15 ppm	2,399,808	432,774,115	Petrolíferos (600,600)	
	Diésel mayor a 15 ppm ⁽⁶⁾	2,399,808	432,774,115		
	Turbosina	599,952	67,273,633		
Julio 2025– Julio 2026	Gasolina Magna	3,239,741	540,047,154		
Totales		37, 678,426	3,613,125,514	14,632,800	

Fuente: Elaboración propia con datos de Pemex enviados a la Securities And Exchange Commission (SEC) y permisos de exportación de petróleo crudo y petrolíferos entregados por la Secretaría de Energía a Gasolinas Bienestar.

⁽¹⁾ Valor asignado por la Sener a la cantidad de litros autorizados, convirtiendo en barriles la cantidad de litros (159 por barril)

⁽²⁾ La información entregada a la SEC no desagrega el tipo de combustible enviado a Cuba, sólo declara un monto total. Como petrolíferos se toman todos los productos excepto el petróleo crudo y se agrupan en estos montos.

⁽³⁾ Resultado de restar el precio del crudo que la Sener tasó en 73.6 dólares por barril, del total reportado por Pemex a la SEC.

⁽⁴⁾ El precio se determinó con base en el monto de permiso de exportación y valor en dólares de EUA, que fijó la Sener para el crudo ligero.

⁽⁵⁾ Partículas de azufre por millón (ppm)

⁽⁶⁾ Periodo del 1 de julio al 30 de diciembre de 2023

⁽⁷⁾ Periodo del 1 de enero al 30 de diciembre de 2024

⁽⁸⁾ Periodo del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025

dedicada a la compra de petróleo crudo y petrolíferos a otras filiales de Pemex, para exportarlos a Cuba. Esta filial, agrega el documento, se rige por el derecho mercantil privado y por lo tanto no está obligada a las responsabilidades de transparencia en México.

En semanas recientes, en al menos dos ocasiones se le preguntó a la presidenta Sheinbaum sobre los contratos y montos que se envían a Cuba. Aseguró que esa información es pública y se puede consultar. Mediante la Plataforma Nacional de Transparencia este medio pudo conocer los infor-

mes a la SEC y los permisos de exportación entregados a Gasolinas Bienestar, pero los contratos siguen ocultos.

Gonzalo Monroy dice en entrevista con **Proceso** que esa condición de registrarse por el derecho mercantil privado la utiliza Pemex para ocultar la verdad sobre sus finanzas o movimientos, como en el caso de Gasolinas Bienestar y sus exportaciones a Cuba. "Hoy ya se pueden escudar en eso, en la parte de secreto comercial. Ése es el punto más complicado y es la razón por la cual Pemex presenta la informa-



Total ingresos reportados
a SEC (dólares)

225,039,360



174,960,640⁽³⁾

538,487,040⁽⁴⁾

61,512,960⁽²⁾

225,039,360

174,960,640

1,400,000,000

ción al Consejo de Administración, pero no tiene que hacerla pública precisamente para proteger el secreto comercial".

Esa protección ha servido para no transparentar sus operaciones. "Pemex es capaz –ha sido y lo ha hecho– de mentirle a todo mundo: al presidente, al Congreso de la Unión, a la propia Comisión Nacional Bancaria y de Valores y porque a veces sus números no cuadran o no son consistentes. A los únicos que sí les ha entregado información consistente, verificable, sobre todo auditada, es a la SEC, especialmente en el reporte 20F". Ese formato integra los estados financieros de la empresa que sirven como referencia a los inversionistas para la toma de decisiones.

La información que entrega es verificada, porque participan auditores externos, reconocidos internacionalmente. Estas transacciones están normadas por la Ley Sarbanes-Oxley (SOX), que obliga a quienes cotizan en las Bolsas internacionales a transparentar y certificar esos datos, por lo que ocultar o modificar esa información tendría consecuencias legales para el auditor y la empresa.

Gasolinera del Bienestar. Desempeño opaco

Foto: gob.mx



El especialista asegura que una ventaja que da la creación de Gasolinas Bienestar para enviar combustibles a Cuba es que Pemex no tiene sanciones y "puede comerciar con quien quiera. Han hecho muchísimos mecanismos para evitar las sanciones de la OFAC (Oficina de Control de Activos Extranjeros), que elabora la lista de personas sancionadas por el Tesoro norteamericano. Que no sea con buques, entidades cubanas o algún intermediario que también estuviera en la lista de sanciones".

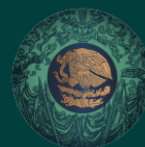
Adicionalmente a la opacidad que le proporciona el secreto comercial, afirma, Pemex, por ser una empresa pública, "le da el permiso de emprender proyectos que ya no requieren un análisis costo-beneficio e intencionalmente puede entrar a proyectos donde va a perder dinero y puede ser legal".

De acuerdo con el acta constitutiva de la empresa Gasolinas Bienestar, 99% de las acciones son propiedad de Pemex y 1% es de la subsidiaria Pemex Transformación Industrial.

El presidente del Consejo durante el sexenio pasado fue Marcos Manuel Herrería Alamina, quien al mismo tiempo fue director corporativo de Administración y Servicios de Pemex, de 2019 a 2024. Su posición en la empresa creada para exportar a Cuba no está registrada en su declaración patrimonial.

Este ingeniero civil fue un funcionario que en el sexenio pasado estuvo en varios consejos de administración relacionados con Pemex. Llegó a la petrolera en 2019 de la mano del entonces director general, Octavio Romero Oropeza, ahora director del Infonavit.

Herrería Alamina, cuñado de Arturo López Obrador, hermano del expresidente, ha sido un estrecho colaborador de Romero Oropeza desde que éste fue oficial mayor del gobierno de la Ciudad de México, entre 2001 y 2005, con López Obrador al fren-



te, y lo mantiene en su equipo del Infonavit como secretario general.

Mientras Herrería Alamina mantuvo su cargo en Pemex, también encabezó el Consejo de Administración del Órgano de Gobierno de Deer Park, que concentró "las decisiones estratégicas" para la refinería que el gobierno del entonces mandatario tabasqueño adquirió en Texas.

Además, fue parte de un grupo de socios en una empresa ganadera de Tabasco que tuvieron altos cargos en el gobierno pasado (ver sitio de la revista **Proceso**, 2 septiembre de 2020).

Otro consejero es Javier Emiliano González del Villar, quien llegó a Pemex sin experiencia en el sector, pues antes sólo tuvo puestos dentro de la Secretaría de Seguridad capitalina. Sobrino de Samuel del Villar, exfuncionario del gobierno de Cuauhtémoc Cárdenas, también estuvo en la Secretaría de Gobernación de 2013 a 2015. De diciembre de 2018 a octubre de 2024, González del Villar fue director general de Pemex Logística y al mismo tiempo consejero de la nueva filial de Pemex.

La operación

De acuerdo con Labardini, México realiza envíos de petróleo y combustible desde el sexenio de Carlos Salinas, primero vía la propia paraestatal y después se constituyó Pemex Internacional (PMI), mediante la que se hicieron los envíos.

Los barcos cargados de combustibles partían de las terminales de Pajaritos, en Veracruz, y Ciudad Madero, en Tamaulipas.

La declaración de Gasolinas Bienestar a la SEC dice que "adquiere petróleo crudo y productos derivados del petróleo de algunas de las filiales de Pemex para exportarlos a la República de Cuba", pero Labardini dice que sólo podría hacerlo mediante Pemex Transformación Industrial y otra opción es mediante PMI, lo cual es más complicado porque su normatividad establece que sólo puede vender petróleo crudo o refinados al usuario final y no a intermediarios.

Por ello declara que "no queda muy claro cuáles fueron las razones por las que se constituyó Gasolinas Bienestar, porque pareciera que fue un engaño. Me recuerda un poco a lo de Gas Bienestar, son empresas que probablemente tienen una motivación más política que económica".

En opinión del consultor, "es parte de un esquema mayor en donde el gobierno de México siempre se ha comprometido con apoyar al régimen castrista. Es decir, Estados Unidos le dice a México, 'bueno, pues tú hazle al cuento de que apoyas al gobierno cubano para consumo de la izquierda de tu país'".

Gasolinas Bienestar y las otras filiales

En la lista de filiales de Pemex, donde aparece Gasolinas Bienestar, también están agrupadas las PMI, que son empresas con direcciones en el extranjero que, de igual manera, tienen la ventaja del secreto comercial.

En 2011, cuando la Auditoría Superior de la Federación (ASF), bajo la conducción de Juan Manuel Portal, aún exigía fiscalización sobre las PMI, el órgano dijo que las "justificaciones" de Pemex para no publicar la información "no son compartidas por este órgano fiscalizador".

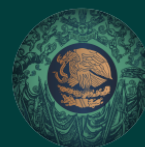
El objetivo de estas empresas, indica la ASF, era lograr ventajas fiscales a partir de tratados internacionales para evitar la doble imposición de impuestos, y al mismo tiempo podían deslindarse de velar por los intereses de Pemex.

"No tendrían personal ni oficinas", para "hacer más fácil" la administración de inversiones en el extranjero; además, no están obligadas a formular presupuestos anuales, ni a reportar en la Cuenta Pública; Pemex tampoco puede intervenir en la administración o en las decisiones.

En ese momento la ASF reveló que los ingresos de "un universo seleccionado" de las filiales del Grupo PMI fueron por 119 mil 920 millones 530 mil pesos; y sus egresos, 45 mil 806 millones 983 mil pesos.

Advirtió: "El papel fundamental de los integrantes de los órganos de gobierno de cada empresa instrumental sería velar precisamente por los intereses de la misma, y no así por la de terceros, como podría ser el mismo Pemex".

La discrecionalidad no es la única característica de las filiales, también es el nepotismo. Es el caso de Carmelina Esquer Camacho, hija del exsecretario particular de López Obrador, el ahora senador de Morena Alejandro Esquer. Fue nombrada directora



general de la filial Pemex Procurement International (PPI) desde julio de 2019, apenas ocho meses después de la llegada de su padre como mano derecha del expresidente. Únicamente declara ingresos por su cargo público por 181 mil 700 pesos mensuales, al que llegó sin experiencia. Poco antes y por menos de un mes fue delegada regional de la Unidad de Coordinación de Delegaciones en la Secretaría de Desarrollo Social.

De acuerdo con su declaración, fue asesora en el Senado entre 2017 y 2018; y en el ámbito privado laboró en DHL Express e IBM. Al llegar Morena al gobierno ya era la encargada de esta filial con sede operativa en Houston, Texas, la cual fue creada en 1994 para dar servicios de adquisiciones a Pemex, sus empresas productoras subsidiarias y afiliadas.

De acuerdo con el acta de la sesión 21 del comité de Negocios Externos del Consejo de Administración de Pemex, en el gobierno de Enrique Peña Nieto se inició una depuración de las filiales de PMI: de 90 que existían, más otras tres creadas por esa administración, al final se redujeron a 65.

Con López Obrador se redujo a 51 empresas filiales y participadas, pero se incluyeron Gas Bienestar y Gasolinas Bienestar. El gobierno de Claudia Sheinbaum tiene como meta disminuir otras 12.

Todavía en septiembre de 2022 López Obrador afirmó que desaparecerían las empresas que utilizan recursos públicos, pero que se rigen por el derecho privado para no transparentar información: "Pemex Internacional, que crearon en la época de Salinas y que hacían jugosos negocios, muchos en beneficio de particulares, eso ya desaparece", además de que habría una depuración de funcionarios que estuvieron en el "periodo neoliberal".

(Con información de Camila Ayala) 

* Reportero de Meganoticias



Arte: Ezqualo