



Manuel Guadarrama

## Bola de cristal 2026

**Como cada** fin de año, los pronósticos y perspectivas para el siguiente ciclo dejan ver las tendencias, acontecimientos y cambios que influirán en la vida pública del país y nuestra cotidianidad. Aquí la bola de cristal para 2026.

**R**eforma electoral. El Gobierno Federal cerrará el ciclo de grandes reformas estructurales con la presentación oficial de la iniciativa de reforma electoral. Este documento será el resultado de los trabajos de la Comisión Presidencial creada para construir consensos políticos y técnicos. El sistema electoral que resulte de esta reforma será clave para las elecciones intermedias de 2027. Lo que suceda con los organismos públicos locales, la construcción de minorías y la conformación de grupos políticos se definirá a partir del primero de febrero, cuando comience el periodo legislativo.

**Comercio y economía.** En medio de la guerra comercial y de aranceles llegará a la arena pública la revisión del T-MEC en julio de 2026. Este año se llevaron a cabo las consultas preparatorias. De acuerdo con el IMCO, los escenarios son varios: el T-MEC podría extenderse por 16 años, renegociarse con cambios sustantivos, entrar en revisiones anuales o incluso terminarse por retiro unilateral de alguna de las partes. En general, la turbulencia comercial seguirá para toda la región de Norteamérica. En el ámbito económico continúa el desafío para el Gobierno Federal. Ya sea

a través del Plan México, del *nearshoring* o de inversión, la exigencia de crecimiento económico será una constante.

**Inteligencia artificial (IA) y mercado laboral.** La expansión de la IA continuará reconfigurando el mercado laboral. No solo en labores rutinarias sino en empleos "altamente calificados". La adaptación a esta nueva realidad requerirá de nuevas habilidades (reconversión laboral). La ventaja competitiva la tendrán trabajadores y profesionistas capaces de colaborar con sistemas de IA para ganar productividad y agregar valor. En 2026, la presencia de la IA continuará cambiando la forma en que empresas, gobiernos y sistemas educativos funcionan.

**Implementación de reformas.** Habrá actividad intensiva en materia de política fiscal orientada a fortalecer la recaudación. En la política educativa seguirán los ajustes de contenidos y el reto de lograr la vinculación entre formación y mercado laboral. En salud continuarán los retos para garantizar abasto de medicamentos y cobertura de servicios. En seguridad pública los ajustes institucionales deberán ofrecer resultados. Se continuará la implementación de la Reforma Judicial, tanto en el PIF como en las entidades federativas, con un im-

pacto directo en la impartición de justicia y el Estado de derecho.

**Envejecimiento poblacional.** A pesar de que México se encuentra en bono demográfico, se acerca a su fase final. Esto plantea retos de diversa índole. En materia de pensiones, el desafío radica en la sostenibilidad financiera. Pero también se abre la puerta a la economía plateada, vinculada a la salud, cuidados, vivienda, movilidad, tecnología y recreación para personas mayores. En 2026 habrá una atención especial a la configuración de esta nueva realidad.

El siguiente año se perfila como un año de definiciones que marcarán el mediano plazo. Además, las decisiones que se tomen no sólo ordenarán el presente, sino que condicionarán el futuro. Más que un año de anuncios, 2026 será un año de ejecución.

P.D. ¡Que el nuevo año sea un gran año para todas y todos, felices fiestas!

**El siguiente** año se perfila como un año de definiciones que marcarán el mediano plazo. Las decisiones que se tomen no sólo ordenarán el presente, sino que condicionarán el futuro. 2026 será un año de ejecución.

Maestro en políticas públicas y  
profesor universitario  
@ManuGuadarrama