


MAQUIAVELO TENÍA RAZÓN
¿A quién escuchar, Presidenta?

Por Koldo Herria ▶ 3

MAQUIAVELO TENÍA RAZÓN

¿A quién escuchar, Presidenta?

Por Koldo Herria

“Quien tiene que combatir con varios enemigos, si puede resistir el primer ataque, aunque sea inferior a ellos en recursos, logrará vencerlos”

Discursos sobre la primera década de Tito Livio

Pues va siendo que Donald Trump le tomó la palabra a la presidenta de México en esa idea de hacer campañas preventivas, pero comenzó con lanzar una serie de mensajes televisivos amenazando a los migrantes y prometiendo cazarlos, antes que prevenir el consumo de estupefacientes. La campaña fue binacional, contrataron espacios en medios mexicanos o mexicano-estadunidenses como Televisa y se armó el escándalo.

Nicolás Sarkozy, antes de presidir Francia, cuando llegó a ser primer ministro, publicó un libro testimonial en el que comenzaba con la siguiente idea: cuando uno asciende en la pirámide del poder, mientras uno está más cerca del vértice superior, se recibe mucha información proveniente de una diversidad de fuentes. Información sobre lo que publican los medios formales o las redes sociales, sobre las acciones de los opositores, de los integrantes de tu propio equipo de trabajo, sobre las tendencias económicas y financieras, fenómenos climáticos cercanos o lejanos, informes y reportes de organismos financieros internacionales, de agencias calificadoras, intrigas, conspiraciones, información de inteligencia y seguridad nacional... parte importante de esa información no es confiable.

Otro francés, Michael Foucault, lo planteaba diferente, la punta de la pirámide tiene más poder que cualquier otra posición, pero ese poder es temporal y su acceso a información está condicionado a lo que se va filtrando y alcanza a llegar a la parte superior. La

parte media de la pirámide y la base tienen menos poder, pero es más duradero y su acceso a la información es de mayor amplitud.

Un mandatario, un jefe de Gobierno o un jefe de Estado, deben tomar decisiones relevantes cuyas posibles implicaciones y consecuencias pueden ir más allá del problema coyuntural que se quiera atender. El rumbo de la economía de una nación, la salud de la población, la paz o la guerra, o la vida misma, pueden depender de una decisión o indecisión de quién ocupa la gestión de lo público.

La primera de las decisiones que se debe tomar es elegir con precisión cuál es la información proveniente de cuáles fuentes a la que definiré como confiable y a la que le voy a permitir que influya en el resto de mis decisiones.

Las fuentes de información tienen agenda. Puede ser la agenda de la jefatura para la que sirven o puede ser la agenda de la camarilla afín a la fuente informativa. La UIF, la coordinación de asesores o la jefatura de la oficina de la presidencia son gate keepers, filtros o picaportes, para que la información llegue a la tomadora de decisiones.

La calidad de la información, su sofisticación y su pertinencia permiten tomar mejores o peores decisiones. Suele ser desgastante estar escarbando en los datos para identificar el interés del proveedor o la fuente para dar validez o no a la información que se recibe.

Una vez con la información seleccionada, se toma una decisión y se giran instrucciones a efecto de llevarla a cabo. Es entonces cuando aparece el operador político, el jugador responsable de echar a andar la acción decidida. Es el momento cuando la burocracia se convierte en la máquina de gestión de lo público o cuando los grupos parlamentarios afines procesan la decisión y formulan la norma que orientará y hará viable lo decidido.



El gobierno de Claudia Sheinbaum tiene tres esferas deficitarias que, en lugar de contribuir a su gestión exitosa, que lo está siendo, le ponen piedras en el camino voluntaria o involuntariamente.

El caso de la iniciativa de ley para normar las telecomunicaciones es muy significativo. Primero la fuente de la información: le enteran tarde, incompleto y mal sobre la transmisión de los spots gringos racistas y amenazantes transmitiéndose en México. Luciano Pascoe, por ejemplo, tuvo que salir con un comunicado oficial para desmentir que la televisora de su jefe Ricardo Salinas (TV Azteca) hubiera transmitido los videos. Mientras Televisa no ha dicho en público esta boca es mía.

La iniciativa legislativa enviada al Congreso responde, en realidad a varias agendas: a) distribuir la atribuciones que confiere la Constitución y que quedaron sin área administrativa responsable al desaparecer el IFETEL. Hay que normar para darle atribuciones a la nueva agencia digital del Estado mexicano a cargo de Pepe Merino, muy talentoso, pero soberbio hombre cercano a la presidenta; b) proporcionar instrumentos tecnológicos útiles a las agencias de seguridad del Estado (registro de telefonía, datos biométricos, posibilidad de inhibir señales de comunicación (telefonía, internet) de manera temporal y en momentos específicos; y c) restringir la información de procedencia e intereses extranjeros en pauta nacional.

Presidencia necesita mejorar la calidad y sofisticación de la información que recibe y le urge mejorar la calidad de sus operadores en la administración pública, en el Congreso y en el diálogo con los actores dominantes de cada sector para construir consensos. No debería ser su papel, pero Sheinbaum se verá obligada a vigilar y castigar a sus colaboradores y correligionarios cuando ejerzan una agenda personal o sectaria, distinta a la del interés público de México o del segundo piso de la Cuarta Transformación.

UN LIBRO, UNA SERIE, UN PODCAST

Un libro: “El loco de dios en el fin del mundo” (Random House) Javier Cercas. El autor español tuvo la fortuna de convertir una obra por encargo en uno de los libros más vendidos de la temporada.

Una serie: “Vicios ocultos” (Apple TV) Jon Hamm (Mad Men) interpreta a un personaje que se transforma al perder un empleo importante.

Un podcast: “Elon Musk’s Luck Runs Out” (The Atlantic Radio) Hanna Rosin conduce la reflexión sobre cómo a Elon Musk se le puede acabar la suerte al parecer incompatible su ausencia de Tesla mientras trabaja en DOGE.

*koldoherria@hushmail.com

@koldoherria



Foto EFE